



ประกาศกรุงเทพมหานคร  
เรื่อง ผลการคัดเลือกบุคคล

ด้วย ก.ก. ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๔ อนุมัติหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลและการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไป และประเภทวิชาการ ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการกรุงเทพมหานครและบุคลากรกรุงเทพมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๔ โดยนำหลักเกณฑ์การประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่มีประสบการณ์ (ตำแหน่งประเภททั่วไป) และตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะ สำหรับตำแหน่งระดับ ๘ ลงมา ตามมติ ก.ก. ครั้งที่ ๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๔ ซึ่งได้กำหนดให้กรุงเทพมหานครพิจารณา คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ารับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตามที่ ก.ก. ได้กำหนดตำแหน่งไว้แล้ว ในอัตราร้อย ๓ ราย ต่อ ๑ ตำแหน่ง มาใช้กับการประเมินบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ

กรุงเทพมหานคร ได้ดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่ขอรับการคัดเลือก พร้อมทั้ง เค้าโครงเรื่องของผลงานที่จะส่งประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับสูงขึ้นแล้ว ปรากฏว่ามีผู้ผ่าน การคัดเลือก ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน (ตำแหน่งเลขที่)	ตำแหน่งที่ได้รับการ คัดเลือก (ตำแหน่งเลขที่)	ส่วนราชการ/ หน่วยงาน
๑	นางเกตุแก้ว นิลยาน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ (ด้านการพยาบาล) (ตำแหน่งเลขที่ รพ. ๑๗๓)	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ (ด้านการพยาบาลทั่วไป) (ตำแหน่งเลขที่ รพ. ๑๗๓)	ฝ่ายการพยาบาล กลุ่มภารกิจ ด้านการพยาบาล โรงพยาบาลราชพิพัฒน์ สำนักการแพทย์

ประกาศ ณ วันที่ ๑ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายวิวัฒน์ ธรรมชาติวัฒน์)

ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

### สรุปข้อมูลของผู้ขอรับการคัดเลือก

ชื่อผู้ขอรับการคัดเลือก นางเกตุแก้ว นิลยาน  
เพื่อประเมินบุคคลในตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ (ด้านการพยาบาลทั่วไป) (ตำแหน่งเลขที่ รพ. ๑๗๓)

หลักเกณฑ์การคัดเลือก	ข้อมูล
<b>๑. การพิจารณาคุณสมบัติของบุคคล</b>	
๑.๑ คุณวุฒิการศึกษา	- พยาบาลศาสตรบัณฑิต
๑.๒ ประวัติการรับราชการ	- อายุราชการ ๒๒ ปี ๓ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๓๘ ถึงวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐)
๑.๓ มีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งและ การปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ใน มาตรฐานกำหนดตำแหน่งหรือ ได้รับยกเว้นจาก ก.ก. แล้ว	- ดำรงตำแหน่งในระดับชำนาญการหรือเทียบเท่าเป็น เวลา ๕ ปี ๑๐ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๔ ถึงวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐)
๑.๔ มีระยะเวลาขึ้นต่อในการดำรง ตำแหน่ง หรือเคยดำรงตำแหน่ง ในสายงานที่จะคัดเลือก	- ดำรงตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพเป็นเวลา ๒๒ ปี ๓ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๓๘ ถึงวันที่ ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐)
๑.๕ มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ	- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผลิตครรภ์ ขึ้นหนึ่ง ใบอนุญาตที่ ๔๕๑๑๐๒๐๕๐
<b>๒. การพิจารณาคุณลักษณะของบุคคล</b>	
- ต้องได้คะแนนรวมที่ผู้บังคับบัญชา ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐	- ได้คะแนนประเมิน ร้อยละ ๙๐
<b>๓. อื่นๆ</b>	
(ระบุ).....	
.....	

## ผลงานที่จะส่งประมีน

ซื้อผ้าอ้อมรับการประเมิน นางเกตุแก้ว วีลยาน

๑. ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ชื่อผลงาน การพัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัย โรงพยาบาลราชพิพัฒน์ สำนักการแพทย์

ช่วงระยะเวลาที่ทำผลงาน ๑ ปี ๖ เดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ ถึง วันที่ ๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐)

ឧបនគរបាន ពិនិត្យការងារ និង ការងារ ដែលបានរៀបចំឡើង ដោយសារព័ត៌មាន និង ការងារ ដែលបានរៀបចំឡើង ដោយសារព័ត៌មាន

สังกัด ฝ่ายการพยาบาล กลุ่มการกิจด้านการพยาบาล โรงพยาบาลราชพิพัฒน์ สำนักการแพทย์

กรณีดำเนินการด้วยตนเองทั้งหมด

กรณีดำเนินการร่วมกันหลายคน รายละเอียดปรากฏตามคำรับรองการจัดทำผลงานที่เสนอขอ

ປະເມີນ

ผลสำเร็จของงาน (ระบบความสำเร็จเป็นผลผลิต หรือผลลัพธ์ หรือประโยชน์ได้รับจริง)

ปัจจุบันนักวิชาการของประเทศไทยก้าวมีผู้สูงวัยเพิ่มขึ้น จะมีการใช้ชีวิตในช่วงสูงอายุนานขึ้น แต่แนวโน้มของสมรรถภาพของร่างกายลดลง จึงมีโอกาสที่จะแพชญ์กับโรคเรื้อรังและความเจ็บป่วยในระยะสุดท้ายมากขึ้น ในปี ๒๕๕๘ โรงพยาบาลราชพิพัฒน์มีผู้ใช้บริการ ๓๗๗,๑๔๙ คน มีกลุ่มผู้สูงอายุมาใช้บริการร้อยละ ๓๓.๖๗ และอยู่ในช่วงระยะท้ายของชีวิตที่ควรได้รับการดูแลแบบประคับประคองมากถึงร้อยละ ๑๗.๖๕ แต่ผู้ป่วยกลุ่มนี้ขาดโอกาสในการเลือกแนวทางการรักษาด้วยตนเองโดยเฉพาะช่วงเวลาวิกฤตหรือระยะท้ายของชีวิต เนื่องจากขาดความสามารถในการสื่อสารเพื่อแสดงเจตจำนงค์ในการเลือกแผนการรักษา ส่วนใหญ่ญาติผู้ดูแลจะเป็นผู้ตัดสินใจเลือกแนวทางการรักษาผู้ป่วยทำให้เกิดความเครียดหรือมีความขัดแย้งในกลุ่มญาติ รวมถึงความอ่อนล้าจากการดูแลผู้ป่วยเป็นระยะเวลานาน ดังนั้นโรงพยาบาลราชพิพัฒน์จึงเห็นถึงความสำคัญในการนำระบบการดูแลแบบประคับประคองมาเป็นทางเลือกหนึ่งในการดูแลผู้สูงวัย จากการวิเคราะห์ระบบการดูแลแบบประคับประคองเดิมพบว่าขาดระบบการคัดกรองผู้ป่วยเข้ารับการดูแลแบบประคับประคอง และการรักษาดูแลมุ่งเน้นการรักษาทางด้านร่างกายซึ่งสามารถยืดชีวิตของผู้ป่วยออกไปได้ระยะหนึ่ง ซึ่งบางครั้งไม่ตรงตามเจตจำนงค์ของผู้ป่วยและญาติ ขาดระบบสนับสนุนให้ญาติมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเลือกแนวทางการรักษา ทำให้ผู้ป่วยและญาติไม่มีความภาคภูมิใจที่ดีขึ้น ขาดความเชื่อมโยงข้อมูลผู้ป่วยระหว่างทีมผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ดังนั้นการพัฒนาระบบการดูแลแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัยจึงมีความจำเป็นเพื่อให้ผู้สูงวัยได้รับการวางแผนและดูแลแบบองค์รวมในช่วงระยะท้ายของชีวิต รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ป่วยและญาติ

วัตถุประสงค์

๓. เนื่องให้ผู้ป่วยได้เข้าถึงการดูแลแบบประคับประหันในช่วงเวลาของภาวะรักษาและการอุปถัมภ์

၁၃၁

๓. สำหรับให้ผู้ป่วยและครอบครัวได้รับข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ มีส่วนร่วมในการวางแผนสุขภาพหน้า (Advance Care Plan) และสามารถบรรลุตามความต้องการที่จำเป็นได้ ถือให้เป็นภูมิภาคชีวิตที่ดีตามสากล จนถึงช่วงเวลาสุดท้ายของชีวิต

## ๔. ผู้ป่วย

๑. ผู้ป่วยได้รับการดูแลแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ ๕
๒. ผู้ป่วยแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัยได้รับการดูแลตามแผนการดูแลล่วงหน้าเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕
๓. ความพึงพอใจของผู้รับบริการมากกว่าร้อยละ ๙๐

## ๕. ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. วิเคราะห์ระบบการดูแลแบบประคับประคองของโรงพยาบาลราชวิถีพัฒนา
๒. ทบทวนวรรณกรรม เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
๓. เครื่องมือที่ใช้ดำเนินการ ประกอบด้วย
  - ๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ดำเนินการ คือ รูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัย
  - ๓.๒ เครื่องมือที่ใช้วาระรวมข้อมูล คือ แบบสอบถามความพึงพอใจของญาติต่อการ

## ๖. ดูแลแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัย

๔. ดำเนินการโดยนำรูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัยที่พัฒนาขึ้นมาทดลองใช้ในหอผู้ป่วยสามัญ ๑ หอผู้ป่วยสามัญ ๒
๕. เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบบันทึกข้อมูลการวางแผนดูแลล่วงหน้าและแบบสอบถามความพึงพอใจของญาติต่อการดูแลแบบประคับประคอง
๖. นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยคำนวณเป็นความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย
๗. สรุปผลการดำเนินงาน

ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ ผู้เสนอเป็นผู้ดำเนินการร้อยละ ๑๐๐ โดยมีรายละเอียดดังนี้ การพัฒนาระบบการดูแลแบบประคับประคองประยุกต์ใช้รูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคองของลักษณะ (๒๐๑๔) ประกอบด้วย ๑) การเข้าถึงบริการในระยะเวลาที่เหมาะสม (๒) การสื่อสาร การประสานงานระหว่างผู้ให้บริการกับผู้ป่วย (๓) การเพิ่มทักษะการดูแลแบบประคับประคองที่กลุ่มผู้ดูแลที่ไม่ใช่ผู้เชี่ยวชาญ (๔) การเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองต่อความต้องการของผู้ป่วย ระบบการดูแลแบบประคับประคองผู้สูงวัยที่พัฒนาขึ้นประกอบด้วย ๓ ระบบ ดังนี้

๑. พัฒนาระบบการคัดผู้ป่วยเข้าระบบการดูแลแบบประคับประคองโดยกำหนดการใช้กลุ่มโรคและเครื่องมือในการประเมินความสามารถในการช่วยเหลือตนเองของผู้ป่วย Palliative Performance Scale Version ๒ (PPS V2) และแบบคัดกรองประเมินภาวะซึมเศร้า ๒ คำถาม (๒ Q) เพื่อคัดกรองผู้สูงวัยให้เข้าถึงการดูแลแบบประคับประคองในช่วงเวลาของภาวะโรคและการอยู่ lange เหมาะสม

๒. พัฒนาการสื่อสารระหว่างทีมผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก ทีมเยี่ยมบ้าน และเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร การประสานงานระหว่างผู้ให้บริการกับผู้ป่วยด้วยนวัตกรรม Wrist band “RPP” เป็นสัญลักษณ์ที่ข้อมือผู้ป่วยที่เลือกการดูแลแบบประคับประคอง

๓. พัฒนาระบบการให้คำปรึกษาเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองต่อความต้องการของญาติโดยจัดตั้งระบบ RPP Palliative Care Call Center ผ่าน Line VDO Call โดยให้คำปรึกษาแก่ญาติตลอด ๒๔ ชั่วโมง

## ๗. ผลการดำเนินงาน

๑. ผู้ป่วยได้รับการดูแลแบบประคับประคองในกลุ่มผู้สูงวัยเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๔.๔๑
๒. ผู้ป่วยที่ได้รับการใส่ Wrist Band ได้รับการดูแลแบบประคับประคองตามแผนการดูแลวันต่อวัน เช่นเดียวกับผู้ป่วยที่ไม่ใส่ Wrist Band ๑๔.๐๔

๓. ญาติมีความพึงพอใจต่อระบบ RPP Palliative Care Call Center ร้อยละ ๘๙.๗๕ พบร่วมญาติมีความพึงพอใจต้านการสูญเสียเวลาครอบครองในการเข้ารับบริการของผู้ป่วยข้าวเก็บสูงสุด

## ๒. ข้อเสนอ แนวคิด วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

**ชื่อข้อเสนอ โปรแกรมการสอนการดูแลผู้ป่วยติดเตียงด้วยหุ่นจำลองในคลินิกการวางแผนจ้างหน่ายและดูแลต่อเนื่อง**

ปัจจุบันสัดส่วนของผู้สูงอายุเมื่อเทียบกับจำนวนผู้ป่วยทั้งหมดที่พำนิชในโรงพยาบาลต้นบั้นจะมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น ผู้สูงอายุโดยส่วนใหญ่จะมีความสามารถในการดูแลตนเองได้น้อย จำเป็นต้องพึ่งพาการดูแลจากครอบครัว โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยติดเตียงที่มีการสอดใส่สายอุปกรณ์ทางการแพทย์ เช่น สายยางให้อาหาร สายสวนปัสสาวะ ผู้ดูแลที่ขาดความรู้ ทักษะในการดูแลมีโอกาสทำให้ผู้ป่วยเกิดภาวะแทรกซ้อนได้ เช่น การติดเชื้อที่ปอด ทางเดินปัสสาวะ เป็นต้น โรงพยาบาลราชพิพัฒน์มีกลุ่มผู้ป่วยติดเตียงมาใช้บริการในหอผู้ป่วยอายุรกรรมหญิงร้อยละ ๓๕.๔๕ เมื่อผู้ป่วยได้รับการวางแผนจ้างหน่าย ในระบบเดิมพยาบาลจะนัดญาตินามาเรียนรู้วิธีการดูแลผู้ป่วยโดยพยาบาลเป็นผู้สาหริทให้ญาติดู และให้ญาติผู้ป่วยสาหริทกลับเพื่อให้พยาบาลประเมินความสามารถด้านทักษะการดูแลผู้ป่วย การสอนโดยส่วนใหญ่เป็นการสอนข้างเตียงผู้ป่วย ซึ่งมีสิ่งรบกวนในเรียนรู้ของญาติ เช่น เสียง การเคลื่อนไหว และการสาหริทจะกระทำการกับผู้ป่วยโดยตรง ส่งผลการฝึกทักษะบางอย่างไม่สามารถฝึกซ้ำได้ เช่น การให้อาหารทางสายยางเมื่อให้อาหารไปแล้วจะให้ซ้ำไม่ได้ต้องรอฝึกใหม่มือถัดไป ญาติเสียเวลาครอบครองในการฝึกซ้ำต่อไปย่างน้อย ๔ ชั่วโมงหรือนานตามมาฝึกในวันถัดไป การดูดเสมหะเป็นอีกทักษะที่ญาติไม่สามารถทำได้ถูกต้องเนื่องจากมีความกังวลกลัวผู้ป่วยเจ็บและบางครั้งผู้ป่วยไม่ให้ความร่วมมือ อีกทั้งญาติผู้ป่วยไม่ได้รับการประเมินทักษะตามแบบประเมินของฝ่ายการพยาบาลทุกราย จากการทบทวนวรรณกรรมพบว่าการให้ความรู้ การฝึกปฏิบัติกับหุ่นจำลองและการปฏิบัติจริง ทำให้ญาติผู้ดูแลเกิดทักษะและคุณภาพการดูแลดีขึ้น เพราะญาติสามารถฝึกทักษะซ้ำจนจะจำจำขึ้นตอนการฝึกแล้วจึงนำไปปฏิบัติจริงกับผู้ป่วย ผู้ป่วยจะไม่ได้รับอันตรายจากการฝึกทักษะและญาติผู้ดูแลเกิดความมั่นใจในระหว่างการฝึกทักษะทำให้ระยการเข้ารับการรักษาลั้นลงเนื่องจากไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนที่ป้องกันได้ เช่น ปอดอักเสบ แผลกดทับ กล้ามเนื้อลิบ ข้อติดแข็ง เป็นต้น ส่งผลให้วิธีการปรับตัวเพื่อเชิญปัญหาในการรับบทบาทใหม่โดยการเป็นผู้ดูแลติดเชื้อ และการใช้เวลาในการเตรียมความพร้อมสำหรับญาติผู้ดูแลลงและเมื่อผู้ป่วยกลับบ้าน ญาติผู้ดูแลสามารถให้การช่วยเหลือและพื้นฟูสมรรถภาพแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีคุณภาพ

### วัตถุประสงค์และหรือเป้าหมาย

#### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเปรียบเทียบความรู้ ทักษะของญาติผู้ดูแลก่อนและหลังการได้รับโปรแกรมการสอนการดูแลผู้ป่วยติดเตียงด้วยหุ่นจำลอง

๒. เพื่อศึกษาความพึงพอใจของญาติผู้ดูแลต่อโปรแกรมการสอนการดูแลผู้ป่วยติดเตียงด้วยหุ่นจำลอง

๓. เพื่อลดการกลับมารักษาซ้ำในโรงพยาบาลภายใน ๒๕ วันด้วยภาวะแทรกซ้อนที่เกิดจากทักษะการดูแลของญาติ

### เป้าหมาย

๑. ญาติผู้ดูแลมีความรู้ ทักษะการดูแลผู้ป่วยติดเตียงภาคทั้งสองได้รับโปรแกรมการสอนการดูแลผู้ป่วยติดเตียงด้วยหุ่นจำลองในคลินิกการวางแผนจ้างหน่ายและดูแลต่อเนื่องขึ้นร้อยละ ๘๐

๓. ผู้ป่วยที่ได้รับการดูแลจากญาติที่ได้รับโปรแกรมการสอนการดูแลผู้ป่วยติดเตียงด้วยหุนจำลองในคลินิกการวางแผนหน่วยและดูแลต่อเนื่องมืออัตราการกลับมาเรักษากำช้ำในโรงพยาบาลภายใน ๒๕ วันน้อยกว่าร้อยละ ๓

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ญาติผู้ดูแลมีความรู้ ทักษะในการดูแลผู้ป่วยติดเตียงที่บ้านและสามารถดูแล ป้องกันภาวะแทรกซ้อนต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. โรงพยาบาลสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายผู้ป่วยได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในการวางแผนการจำหน่ายและลดค่าใช้จ่ายจากการรักษาชั้นในโรงพยาบาลภายใน ๒๕ วัน