

## แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2552

### สำนักงานแพทย์ กรุงเทพมหานคร

#### 1. สรุปผลงานสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

##### ด้านคุณภาพชีวิต

สำนักงานแพทย์ ได้ดำเนินการพัฒนาการให้บริการตามนโยบายผู้บริหารกรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมประชาชนให้มีพฤติกรรมสุขภาพกายที่ดี โดยการดูแลสุขภาพเชิงรุกอย่างต่อเนื่องและได้รับข้อมูลข่าวสารด้านสุขภาพที่ทันต่อเหตุการณ์ ได้แก่ การจัดโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพแก่ประชาชนทั้งภายในและภายนอกสถานพยาบาล มีการจัดทำแผนพัฒนาระบบบริการเพื่อควบคุมโรคติดต่อที่เป็นปัญหาสาธารณสุข เช่น การพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาโรค โดยการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของคลินิกวัน โรค การส่งเสริมและพัฒนาความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว โดยจัดคลินิกให้คำปรึกษาครอบครัวในโรงพยาบาลทุกแห่ง การส่งเสริมป้องกันปัญหายาเสพติดและอบายมุขอื่น ๆ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการทางการแพทย์โดยกำหนดให้โรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานแพทย์ผ่านการรับรองคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน (HA) และผ่านการรับรองคุณภาพตามลำดับชั้น โดยมีโรงพยาบาลในสังกัด 5 แห่ง ผ่านการรับรองคุณภาพแล้ว ได้แก่ วิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครและวชิรพยาบาล โรงพยาบาลกลาง โรงพยาบาลตากสิน โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ และโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ ส่วนโรงพยาบาลในสังกัดอีก 4 แห่ง ประกอบด้วย โรงพยาบาลหลวงพ่อบุญศรีศิริราช ราชวิถี โรงพยาบาลหนองจอก โรงพยาบาลลาดกระบังกรุงเทพมหานคร และโรงพยาบาลสิรินธร ได้ผ่านการรับรองคุณภาพตามลำดับชั้น นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลลัพธ์การพัฒนาคุณภาพ โดยพิจารณาจากอัตราความคลาดเคลื่อนทางยา ซึ่งเป็นกระบวนการที่ส่งผลกระทบต่อผู้ป่วยโดยตรง พบว่าสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

ด้านการให้บริการได้มีการปรับปรุงคุณภาพมาตรฐานสถานพยาบาล และเพิ่มการให้บริการที่เน้นความสะดวก รวดเร็ว ทันเวลา และทั่วถึง โดยมีการปรับปรุงโครงสร้างของโรงพยาบาลเพื่อรองรับการให้บริการประชาชนที่เพิ่มจำนวนมากขึ้นในแต่ละปี มีระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจร รวมทั้งการให้บริการของศูนย์เอราวัณในการนำส่งผู้ป่วยหรือผู้บาดเจ็บไปยังโรงพยาบาล การให้บริการของหน่วยแพทย์กู้ชีวิต ซึ่งสามารถให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบในโรงพยาบาลสังกัดสำนักงานแพทย์ทุกแห่ง และระบบส่งต่อซึ่งช่วยให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาต่อที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม จำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบส่งต่ออย่างต่อเนื่อง เนื่องจากพบว่าในปีที่ผ่านมา การส่งต่อผู้ป่วยดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ ได้จัดให้มีคลินิกให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพจิตโดยทีมสหวิชาชีพ การจัดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งการจัดตั้งและพัฒนาระบบบริการการแพทย์เฉพาะทาง ซึ่งจะให้บริการด้านการแพทย์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง เป็นการใช

ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน โดยในปี 2551 มีหน่วยบริการการแพทย์เฉพาะทางที่พร้อมจะจัดตั้งเพิ่มเติม 1 หน่วย ได้แก่ ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุของโรงพยาบาลหลวงพ่อทวีศักดิ์ ชุตินฺธโร อุทิศ การส่งเสริมให้บุคลากรและประชาชนเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ นอกจากนั้นยังสนับสนุนให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารและการจัดการด้านสุขภาพ โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนร่วมเป็นคณะกรรมการ อนุกรรมการ หรือคณะทำงานในกิจกรรมของส่วนราชการในสังกัด อย่างไรก็ตาม ในการให้บริการผู้ติดยาเสพติด พบว่า ร้อยละของผู้ติดยาเสพติดที่อยู่ระหว่างการรักษาไม่กลับไปเสพซ้ำ ยังมีผลการรักษาที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กล่าวคือ ผลงานในภาพรวมที่ได้เท่ากับร้อยละ 84.69 จากเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 90

นอกจากนั้นโรงพยาบาลในสังกัดสำนักการแพทย์ยังได้ดำเนินการตามนโยบายรัฐบาล ในการให้บริการในระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้าแก่ประชาชน ตามโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้าในเขตพื้นที่รับผิดชอบของกรุงเทพมหานคร รวมทั้งการได้รับเงินอุดหนุนรัฐบาลเพื่อส่งเสริมให้มีการป้องกันรักษาโรคแทรกซ้อนและฟื้นฟูผู้ติดเชื้อเอช ไอ วีและผู้ป่วยเอดส์ การจัดซื้อยาต้านไวรัสเอดส์ในสตรีและเด็กที่ถูกส่งมาตรวจทางเพศในกรณีฉุกเฉิน โดยมีโครงการปรับปรุงคุณภาพการป้องกัน ดูแลรักษาผู้ติดเชื้อเอช ไอ วี และผู้ป่วยเอดส์แบบครบวงจรในโรงพยาบาลสังกัดสำนักการแพทย์ ทั้ง 9 แห่ง (Improve Quality of HIV Care in 9 BMA Hospitals) ทั้งนี้ สำนักการแพทย์ได้พิจารณาโครงการปรับปรุงคุณภาพการป้องกัน ดูแล รักษาผู้ติดเชื้อเอช ไอ วี และผู้ป่วยเอดส์แบบครบวงจรมุ่งเป้า เป็นผลงานสำคัญที่ทำให้กรุงเทพมหานครเป็นเมืองน่าอยู่ โดยเห็นว่าโครงการดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ติดเชื้อเอช ไอ วี และผู้ป่วยเอดส์ สามารถเข้าถึงบริการที่มีคุณภาพ มีการสร้างเครือข่ายผู้ติดเชื้อเอช ไอ วี และผู้ป่วยเอดส์ระหว่างโรงพยาบาลและศูนย์บริการสาธารณสุขในสังกัดกรุงเทพมหานคร ผู้ติดเชื้อเอช ไอ วี และผู้ป่วยเอดส์ได้รับการดูแลที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี อัตราการเกิดโรคฉวยโอกาสและอัตราการตายลดลง ช่วยให้สังคมน่าอยู่ และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

### ด้านการศึกษา

สถาบันการศึกษาในสังกัดสำนักการแพทย์ทั้งสองแห่ง ได้แก่ วิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครและวชิรพยาบาล และวิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์ ได้ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สอนได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ได้กำหนดให้มีการจัดหลักสูตรการเรียนการสอนที่สอดคล้องด้านคุณธรรมและจริยธรรม แก่นักศึกษาแพทย์และนักศึกษาพยาบาล เพื่อเป็นการพัฒนาผู้เรียนด้านคุณธรรมและจริยธรรม มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการเรียนการสอนและการบริหารจัดการทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ มีการดำเนินกิจกรรมแนะแนวการศึกษาด้านการแพทย์ การพยาบาลให้แก่แก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เพื่อให้ได้รับรู้ข้อมูลการศึกษาต่อในวิชาชีพดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาเครือข่ายสำหรับการแลกเปลี่ยนวิชาการ

ประสบการณ์ และเทคนิคการจัดการเรียนการสอน ทั้งในระดับกรุงเทพมหานคร ระดับประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์/นักศึกษาด้านวิชาการและศิลปวัฒนธรรมในประเทศและระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ได้มีการขยายเครือข่ายทางการศึกษากับสถาบันต่างประเทศมากขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้เรียน ส่วนการดำเนินการจัดตั้งมหาวิทยาลัยในกำกับกรุงเทพมหานครยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบโดยตรง อาทิ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กระบวนการด้านกฎหมายที่ต้องมีการพิจารณาเสนอตามลำดับขั้นตอนต่าง ๆ สำหรับภารกิจหลักของสถาบันการศึกษาทั้งสองแห่ง นอกเหนือจากการผลิตบัณฑิตแพทย์และบัณฑิตพยาบาลแล้ว ยังมีการติดตามประเมินผลคุณภาพบัณฑิต โดยการออกเยี่ยมและสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต สรุปรายภาพรวมความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตอยู่ในเกณฑ์ดี อีกทั้งยังมีการส่งเสริมการวิจัยทุกระดับ เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การจัดการศึกษาและให้ได้ผลงานที่สามารถนำมาเผยแพร่ใช้ประโยชน์ได้

### ด้านความปลอดภัย

มีการให้บริการของศูนย์พิทักษ์สิทธิเด็กและสตรีในโรงพยาบาลสังกัดสำนักการแพทย์ทั้ง 9 แห่ง เพื่อให้ความช่วยเหลือทั้งทางด้านกายและจิตแก่เด็ก สตรี และผู้ด้อยโอกาสจากปัญหาความรุนแรง โดยเพิ่มขีดความสามารถในการช่วยเหลือผู้ถูกระงับได้อย่างรวดเร็ว โดยจัดให้มีสายด่วนที่พร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง มีการพัฒนาประสานงานเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยให้บริการในรูปแบบเครือข่าย มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลการบริการของศูนย์พิทักษ์ฯ คลินิกครอบครัว สمانฉันทและคลินิกให้คำปรึกษาครอบครัวผ่านสื่อต่าง ๆ มีศูนย์รับแจ้งเหตุที่โรงพยาบาลในสังกัดทุกแห่ง

### ด้านการบริหารจัดการเมืองตามหลักธรรมาภิบาล

สำนักการแพทย์ได้คัดเลือกกระบวนการตรวจสอบสิทธิผู้ป่วยประกันสุขภาพถ้วนหน้า เป็นกระบวนการพัฒนาเพื่อลดขั้นตอน และระยะเวลาของการให้บริการ โดยพิจารณาแล้วเห็นว่า จะช่วยให้ประชาชนสามารถเข้ารับการรักษาจากแพทย์ได้อย่างรวดเร็ว โดยใช้เวลาในการตรวจสอบสิทธิ น้อยที่สุด ผลการดำเนินงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถรักษารอบระยะเวลาการปฏิบัติราชการปี พ.ศ.2550 ในส่วนกระบวนการตรวจชั้นสูตร โรคทางห้องปฏิบัติการ (Blood Chemistry) ได้ดีกว่าเป้าหมาย คิดเป็น 45.66 นาที จากที่กำหนด 57 นาที มีการพัฒนาระบบการให้บริการที่ดีที่สุด โดยการให้บริการผู้ป่วยทางรังสีวิทยาด้วยระบบเอกซเรย์ดิจิทัล (PACS) ของโรงพยาบาลตากสิน ซึ่งจะได้มีการขยายการให้บริการในลักษณะดังกล่าวไปยังโรงพยาบาลในสังกัดแห่งอื่น ๆ ต่อไป ในส่วนการพัฒนาสร้างเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรมแก่บุคลากรภายในองค์กร ได้จัดให้มีการยกย่องเชิดชูเกียรติ ผู้ประพฤติดี ทำดีในหน่วยงาน และโครงการเพื่อสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ มีการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน โดยมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินการตรวจสอบหรือแก้ไขเรื่องร้องเรียน และกิจกรรมการมีส่วนร่วมของ

ประชาชน มีการจัดให้มีเครื่องมือในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติราชการที่มีประสิทธิภาพ โดยการประเมินผลการปฏิบัติราชการระดับบุคคล การดำเนินการตามแผนจัดการความรู้ (Knowledge Management) ให้แก่บุคลากร มีการนำมาตรการราชการใสสะอาดมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของสำนักการแพทย์มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม จำเป็นต้องมีการพัฒนาเรื่องการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีให้รวดเร็ว ทั้งในด้านการก่อหนี้ผูกพัน และความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

## 2. สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก

### จุดแข็ง (Strengths)

#### ด้านการรักษาพยาบาลและระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

1. มีการพัฒนาคุณภาพตามระบบ HA ทำให้มาตรฐานการดูแลรักษาดีขึ้น ทำให้สามารถควบคุมความรุนแรงของโรคได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. โรงพยาบาลมีระบบการจัดบริการเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One Stop Service)
3. มีศูนย์ Excellent Center ของกรุงเทพมหานคร
4. ความพึงพอใจของผู้รับบริการอยู่ในระดับสูงในโรงพยาบาลสังกัดสำนักการแพทย์
5. มีระบบ Fast Track สำหรับผู้ป่วยฉุกเฉิน ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ในโรงพยาบาลสังกัดสำนักการแพทย์
6. มีศูนย์เอราวัณเป็นศูนย์เดียวที่รับผิดชอบระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินในเขตกรุงเทพมหานคร

#### ด้านการสร้างเสริมสุขภาพประชาชน

1. มีระบบและกลไกในการสร้างเสริมสุขภาพของประชาชนและเจ้าหน้าที่

#### ด้านบริหารระบบสนับสนุนทางการแพทย์

1. มีการจัดระบบการจัดการยาและระบบความปลอดภัยของการใช้ยาตามมาตรฐานวิชาชีพเภสัชกรรม
2. มีอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย และมีระบบบริหารจัดการเครื่องมือทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน

#### การจัดการสิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐาน

1. มีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการควบคุมโรคติดเชื้อตามมาตรฐาน HA
2. มีระบบการอนุรักษ์การใช้พลังงานในส่วนราชการ (ไฟฟ้า ประปา น้ำมัน กระดาษ ขยะ พื้นที่สีเขียว)

ด้านการบริหารจัดการ

1. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนาระบบบริหารทางการแพทย์ให้ก้าวสู่ระดับสากล
2. ระบบค่าตอบแทนบุคลากรทางการแพทย์สูง
3. บุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุขมีมาตรฐานทางวิชาชีพทุกสาขา
4. มีเงินนอกงบประมาณเพียงพอ
5. มีการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระบบงานต่าง ๆ ในการให้บริการ และมีระบบการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง

ด้านการพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์และพยาบาล (การศึกษาระดับอุดมศึกษา)

1. บัณฑิตมีคุณภาพ หลักสูตรได้มาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
2. การบริหารจัดการอุดมศึกษาได้มาตรฐาน
3. มีแหล่งเรียนรู้ ฝึกปฏิบัติงาน ที่มากเพียงพอ และมีการฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน แพทย์ประจำบ้านอนุสาขา
4. มีวารสารทางวิชาการระดับชาติ (วชิรเวชสาร)

**จุดอ่อน (Weaknesses)**ด้านการรักษาพยาบาลและระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน

1. ปัญหาระบบส่งต่อผู้ป่วยฉุกเฉิน และการส่งต่อเพื่อรับการดูแลรักษาต่อเนื่องที่บ้าน
2. จำนวนผู้ป่วยโรคเรื้อรังสูงขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลมากขึ้น
3. โรงพยาบาลทุติยภูมิมีแพทย์ไม่ครบสาขา
4. จำนวนผู้ประกันตนไม่สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
5. การนำมาตรฐานทางการรักษาพยาบาลไปใช้ยังไม่ทั่วถึง
6. ระยะเวลารอคอยในการรอรับบริการผู้ป่วยนอกไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด(60 นาที)
7. บุคลากรและเครื่องมือของศูนย์ Excellent Center ของกรุงเทพมหานครยังไม่เพียงพอ
8. ขาดระบบบริหารจัดการบริการการแพทย์ฉุกเฉินอย่างเป็นระบบ

ด้านการสร้างเสริมสุขภาพประชาชน

1. ขาดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ขาดความเชื่อมโยงและการประสานงานในเรื่องพื้นที่รับผิดชอบของผู้ป่วยที่ดูแลต่อเนื่อง (Home Health Care) กับสำนักอนามัย และการกำหนดพื้นที่ชุมชนเป้าหมายเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

ด้านบริหารระบบสนับสนุนทางการแพทย์

1. ขาดกลไกในการควบคุมและปฏิบัติตามแนวทางบริหารจัดการด้านความปลอดภัยทางยา และการใช้ยา
2. ปัญหาในการบริหารจัดการเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา
3. ขาดนโยบายที่ชัดเจนในการสำรองยาจากสำนักการแพทย์ (ภาพรวม)
4. ขาดผู้ชำนาญการในการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์

การจัดการสิ่งแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐาน

1. ขาดกลไกในการควบคุม กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
2. ยังไม่มีระบบการกำจัดขยะสารเคมี (น้ำยาในห้องแล็บ เคมีบำบัด ฯลฯ)
3. ไม่มีห้องแยก Negative pressure ครอบคลุมโรงพยาบาล
4. โครงสร้างและอาคารสถานที่ในบาง รพ.ยังไม่เอื้อต่อการให้บริการที่มีคุณภาพ
5. สถานที่ตั้งของสำนักการแพทย์เข้าถึงได้ยาก คับแคบ
6. ความล่าช้าของโครงการก่อสร้างอาคารต่าง ๆ

การบริหารจัดการด้านบุคลากร

1. การบริหารงานบุคลากรยังไม่สอดคล้องกับระบบ Performance Based Management และ Result Based Management
2. ระบบฐานข้อมูลด้านบริหารงานบุคคลไม่สามารถนำมาใช้ได้อย่างสมบูรณ์
3. แผนพัฒนาบุคลากรไม่ครอบคลุมทุกสาขาวิชาชีพ
4. การประเมินเพื่อเลื่อนระดับค่าจ้าง
5. จำนวนบุคลากรด้านสนับสนุนบางสาขาไม่เพียงพอ เช่น พัสต
6. ขาดค่านิยม (Core Value) ที่จะนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กร
7. จำนวนบุคลากรทางการแพทย์ยังไม่เพียงพอต่อภาระงาน

ด้านการเงิน และระบบงาน

1. ผู้บริหารไม่สามารถติดตามข้อมูลด้านการเงิน การบัญชีในภาพรวมของสำนักการแพทย์ เพื่อประกอบการพิจารณาในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ไม่มีการคำนวณต้นทุนผู้ป่วย (Unit Cost Analysis)
3. ขาดระบบการติดตามเพื่อเรียกเก็บเงินที่มีประสิทธิภาพ
4. ขาดข้อมูลสถานะสุขภาพ (ประชากรกรุงเทพมหานคร ประชากรแฝง แรงงานต่างด้าว)
5. ระบบบริหารความเสี่ยงระดับสำนักยังไม่ชัดเจน
6. การประชาสัมพันธ์ยังไม่มีประสิทธิภาพ
7. ขาดการสร้างสังคมแห่งการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร (Learning Organization)

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ขาดผู้เชี่ยวชาญด้าน IT และผู้รับผิดชอบของส่วนราชการและสำนัก ทำให้ระบบ Software ถูกผูกขาด โดยบริษัทที่ประมูลได้
2. ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ขาดการเชื่อมต่อของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้มีการทำงานซ้ำซ้อน
4. ขาดการวางแผนระยะยาวในด้านสารสนเทศ
5. ความแตกต่างของ Software ในการให้บริการ (รพ.เล็ก และ รพ.ใหญ่)
6. ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลผู้ป่วยระหว่างส่วนราชการในสังกัด
7. เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการศึกษาและฐานข้อมูลเพื่อการศึกษาไม่เพียงพอ

ด้านการพัฒนาบุคลากรทางแพทย์และพยาบาล (การศึกษาระดับอุดมศึกษา)

1. ขาดบุคลากรสายสนับสนุน (การผลิตสื่อการสอน)
2. ทุนพัฒนาอาจารย์มีน้อย ส่งผลให้สัดส่วนคุณวุฒิต่ออาจารย์ (ปริญญาเอก) ไม่เป็นไปตามเกณฑ์
3. ไม่นำภาระงานสอนมาเป็นภาระงาน
4. กรอบอัตรากำลังของอาจารย์ไม่เอื้อต่อการเรียนการสอน/การวิจัย
5. งานวิจัยไม่สอดคล้องกับปัญหาของกรุงเทพมหานคร
6. ผลงานวิจัยทางการศึกษาไม่สามารถนำมาใช้ในการประเมินผลงานทางวิชาการประกอบการประเมิน
7. จำนวนงานวิจัยของอาจารย์ นักศึกษามีน้อย ระดับชาติ/นานาชาติ
8. ปัจจัยเกื้อหนุนทางการศึกษาด้านกายภาพ(หอพัก/ห้องเรียน)ไม่เพียงพอ
9. ไม่มีการวางแผนการผลิตแพทย์/พยาบาล(ระยะยาว)
10. ขาดการวางแผนการเตรียมบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร

โอกาส (Opportunities )ด้านนโยบายรัฐและกรุงเทพมหานคร

1. มีสถาบันที่ให้การรับรอง HA/HPH
2. ภาครัฐมีระบบประกันสุขภาพที่เอื้อให้ผู้รับบริการเข้าถึงบริการสุขภาพได้อย่างทั่วถึง
3. นโยบายหลักประกันสุขภาพแห่งชาติสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ HA+HPH
4. มีระบบสิทธิต่าง ๆ การส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค
5. มีพระราชบัญญัติการแพทย์ฉุกเฉิน
6. นโยบายทางการเมืองให้การสนับสนุนงบประมาณ
7. มีแหล่งงบประมาณจากหลายส่วน (สปสช. กทม.)

8. นโยบายให้โรงพยาบาลในสังกัดสำนักการแพทย์ผ่านการรับรอง
9. มีนโยบายพัฒนาโรงพยาบาลในสังกัดสำนักการแพทย์ ให้เป็น Excellent center นโยบายสนับสนุนการพัฒนาระบบ BMA Health Card มีแผนยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตของกรุงเทพมหานคร
  10. การตรวจสอบจากองค์กรภายนอก (สกอ. สมศ.องค์กรวิชาชีพ) ทำให้สถาบันมีโอกาสในการพัฒนา
  11. ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากกรุงเทพมหานคร
  12. มีนโยบายจ้างเอกชนมาดำเนินการ (Outsource)
  13. ผู้บริหารกรุงเทพมหานครมีนโยบายเพิ่มค่าครองชีพแก่บุคลากร
  14. นโยบายการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพโดยเปิดโอกาสให้บุคลากรไปศึกษาต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน
  15. นโยบายของกรุงเทพมหานครในการกำหนดให้ทุกส่วนราชการมีการจัดการความรู้
  16. มีโครงการคัดเลือกข้าราชการและลูกจ้างดีเด่นประจำปี

#### ด้านสังคม เศรษฐกิจ และเทคโนโลยี

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุนด้านความเป็นเลิศเฉพาะทาง
2. ค่าบริการที่สูงขึ้นในโรงพยาบาลเอกชน ทำให้มีผู้มาใช้บริการในโรงพยาบาลรัฐมากขึ้น
3. แนวโน้มจำนวนผู้ป่วยมาใช้บริการเพิ่มขึ้น
4. ประชาชนให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพ ร่วมมือ และสนับสนุนกิจกรรม
5. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ประชาชนเข้าถึงบริการของสำนักการแพทย์มากขึ้น
6. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้อาจารย์และนักเรียนเข้าถึงแหล่งความรู้

#### อุปสรรค (Threats)

##### ด้านนโยบายรัฐและกรุงเทพมหานคร

1. พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค เปิดโอกาสให้ผู้ให้บริการร้องเรียน/ฟ้องร้องได้มากขึ้น
2. นโยบายราคากลางของยา และเวชภัณฑ์ / บัญชียาหลักแห่งชาติ
3. นโยบายเบิกจ่ายตรงผู้ป่วยใน ทำให้สภาพคล่องในการหมุนเวียนงบประมาณล่าช้า
4. นโยบายไม่เพิ่มอัตราค่าจ้าง (สายสนับสนุน)
5. กระบวนการในการพิจารณาและจัดทำกรอบอัตราค่าจ้างล่าช้า ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในภาวะการณ์ปัจจุบัน



6. พระราชบัญญัติข้าราชการครูกรุงเทพมหานคร ไม่สอดคล้องกับบริบทของการศึกษาระดับอุดมศึกษา

7. แนวทางปฏิบัติในการเรียกเก็บเงินจากหน่วยงานภายนอกมีความหลากหลาย

8. ระเบียบปฏิบัติทางการเงิน การพัสดุ การก่อสร้าง ยังไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน

ด้านสังคม เศรษฐกิจ และเทคโนโลยี

1. จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่งผลต่อระยะเวลาในการรับบริการ

2. จำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่งผลต่อภาระงานเพิ่มขึ้นทั้งในด้านการรักษาพยาบาล

และด้านเอกสาร

3. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ และโรคเรื้อรังทำให้ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น

4. ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้การจัดเก็บรายได้ของ กทม.ลดลงส่งผลให้งบประมาณสนับสนุนลดลง

5. ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลสูงขึ้นในผู้ป่วยที่ส่งต่อไปยังโรงพยาบาลตติยภูมิชั้นสูงนอกสังกัด

6. มีแรงงานต่างด้าวมากขึ้นทะเบียนน้อยลงทำให้การควบคุมโรคไม่ทั่วถึง

7. วัฒนธรรมการดำรงชีวิตของคนเมืองไม่เอื้อต่อการมีสุขภาพที่ดี และทำให้มีโรคเพิ่ม

8. การก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้งบประมาณด้านเครื่องมือแพทย์สูงขึ้น

9. การจราจรเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

10. โครงการจัดตั้ง BMU ล่าช้า

11. มีการเปิดสถาบันการศึกษาเพิ่มมากขึ้น

12. สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สำนักงานประกันสังคม บริษัทประกันภัยกรมบัญชีกลาง มีการเปลี่ยนแปลงระบบ Software ตลอดเวลา

### 3. วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรด้านการแพทย์และสาธารณสุขที่มีเครือข่ายบริการชั้นนำของประเทศ

### 4. เป้าประสงค์การพัฒนา

เป็นศูนย์กลางบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุขที่มีมาตรฐานสากล ก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการแพทย์ เพื่อให้ประชาชนได้รับการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ (Excellence of Medical Services to achieve regional health gateway)

เป็นศูนย์กลางความเชี่ยวชาญด้านเวชศาสตร์เขตเมือง เน้นการศึกษาเฉพาะทางเพื่อผลิตบุคลากรทางการแพทย์ ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ควบคู่กับการพัฒนางานวิจัย (Expertise of Urban medicine)

เปลี่ยนแปลงภาพลักษณ์การจัดการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข ให้เป็นที่ยอมรับของประชาชน (Branding to become medical services of choice)

มีระบบบริหารจัดการสมัยใหม่ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ตลอดจน โครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ประชาชน (Modernization of medical management and Learning Organization)

มีการบูรณาการเครือข่ายระบบบริการทางการแพทย์ และระบบส่งต่อที่เป็นเอกภาพ (Unity of BMA network for better quality of life)

## 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** พัฒนาศักยภาพเมืองเพื่อก้าวทันการแข่งขันทางเศรษฐกิจและเป็นมหานครแห่งการเรียนรู้  
(Developing Strong Economy and Knowledge-based Society)

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.2</b>	การพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาและบัณฑิตศึกษาเฉพาะทางสู่การเป็นเลิศในการพัฒนาเมือง
---------------------------------	---

ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม
1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานการศึกษา	2	2	-	-	5	5
2. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาสามารถมีงานทำ	100	100	100	100	100	100
3. ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	87	85	85	85	90	90
4. จำนวนหลักสูตรที่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการกรุงเทพมหานคร	2	2	-	-	5	5

### กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	ผลงานปีปัจจุบัน	เป้าหมาย					ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมประจำปี 2552
			ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
1. จัดระบบการศึกษาในระดับอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการ	1. ผ่านการประเมินมาตรฐานการบริหารจัดการศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับ 3 (จาก 5 ระดับ)	4.4 (วพบ) 4.21	3.51	3.51	3.51	3.51	3.51	วพบ./ วพก.	1. โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยในกำกับกรุงเทพมหานคร

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
กรุงเทพมหานคร	(ผ่านการรับรองมาตรฐาน สถาบันอุดมศึกษาทุกระดับ)	(วพค)						2. โครงการประเมินคุณภาพ การศึกษา	
	2. ผ่านการประเมินการ ประกันคุณภาพการศึกษา ภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา (สกอ.)	2.3 (วพบ) 2.69 (วพค)	2.40	2.40	2.40	2.50	2.50	วพบ. วพค.	3. การพัฒนาหลักสูตรใน ระดับอุดมศึกษาให้ สอดคล้องกับแนวทางการ บริหารจัดการ กรุงเทพมหานคร
2. บริหารจัดการศึกษาใน ระดับอุดมศึกษา	3. ร้อยละของผู้ประกอบการ/ ผู้ใช้บัณฑิตที่มีความ พึงพอใจด้านคุณธรรม และจริยธรรม	87	85	85	85	90	90	วพบ. วพค.	4. โครงการติดตามคุณภาพ บัณฑิตทางการแพทย์และ พยาบาล (วพบ./วพค.) 5. รายวิชาพุทธธรรมเพื่อการ พยาบาล (วพค.) 6. โครงการปฐมนิเทศและ พัฒนาจริยธรรม (วพค.)

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
								7. โครงการฝึกอบรมเวชจริยศาสตร์ สำหรับนักศึกษาแพทย์ (วพบ.) 8. โครงการฝึกอบรม ปฐมนิเทศสำหรับนักศึกษา แพทย์ประจำบ้านปีที่ 1 ประจำปีการศึกษา 2552 (วพบ.) 9. โครงการปัจฉิมนิเทศ นักศึกษาแพทย์ (วพบ.) 10. โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาแพทย์ใหม่ (วพบ.) 11. โครงการจัดงานพิธีมอบ ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ เวชกรรมและแสดงความ ยินดีบัณฑิตใหม่ (วพบ.)

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					รวม	ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
									12. โครงการปัจฉิมนิเทศและ อบรมธรรมสำหรับนักศึกษา พยาบาล (วพก.) 13. โครงการทำนุบำรุงและ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย (วพก.) 14. โครงการอบรมพัฒนา บุคลิกภาพนักศึกษาพยาบาล (วพก.) 15. โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการกลุ่มสัมพันธ์เพื่อ พัฒนาศักยภาพในตนเอง (วพก.)
	4. จำนวนเครือข่ายในการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และเทคนิค	3	2	2	2	2	2	วพบ./ วพก.	16. โครงการแลกเปลี่ยน อาจารย์หรือนักศึกษาระหว่าง ประเทศ

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					รวม	ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
									17. โครงการความร่วมมือทาง วิชาการกับสถาบันในหรือ ต่างประเทศระดับปริญญา และบัณฑิตศึกษา
	5. ร้อยละของผลงานวิจัยที่ ได้รับการตีพิมพ์ใน วารสารทางวิชาการ ระดับชาติ / นานาชาติหรือ งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการ จดทะเบียนทรัพย์สินทาง ปัญญา (เฉพาะอาจารย์ประจำ)	4	4	5	6	7	22	วพบ./ วพก.	18. โครงการการอบรมเชิง ปฏิบัติการการทำวิจัยเชิง คุณภาพและเชิงปริมาณ (วพก.) 19. โครงการสนับสนุนเงินทุน ส่งเสริมงานวิจัย 20. โครงการทุนส่งเสริมวิจัย ทางการแพทย์ (วพบ/รพท/ รพต/รพจ/รพส) 21. โครงการทุนส่งเสริมการ วิจัยทางการแพทย์และ พยาบาล (รพน.)

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					รวม	ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
									22. โครงการทุนส่งเสริมวิจัย ทางการแพทย์ พยาบาล เกสัชกร และบุคลากร ทางการแพทย์ (รพล.) 23. โครงการทุนส่งเสริมการ วิจัยวิทยาลัยพยาบาลเกื้อ การุณย์ (วพก.) 24. โครงการส่งเสริมงานวิจัย ด้านการศึกษา 25. กิจกรรมส่งเสริมให้ความ ร่วมมือในการทำวิจัย โดยสหสถาบัน
	6. ร้อยละของความพึงพอใจ ของประชาชน กลุ่มเป้าหมายที่รับบริการ วิชาการทางด้านสุขภาพ	-	85	85	85	85	90	วพป./ วพก.	26. โครงการส่งเสริมสุขภาพ ทุกกลุ่มเป้าหมายในชุมชน 27. โครงการส่งเสริมสุขภาพ วัยรุ่นในสถานศึกษาด้าน เพศศึกษาและโรคติดต่อ



กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					รวม	ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
									ทางเพศสัมพันธ์ (วพก.) 28. โครงการส่งเสริม พฤติกรรมสุขอนามัยใน ชุมชนเพื่อป้องกัน โรคติดต่อ (วพก.) 29. โครงการอบรมชุมชน สะอาดปราศจากโรคภัย (วพก.) 30. โครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตเด็กของ กรุงเทพมหานคร (วพก.)
3. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และพัฒนาบุคลากร	7. ร้อยละของโครงสร้าง องค์กรที่สามารถรองรับ ภารกิจด้านการบริหาร และด้านการศึกษาให้ ครบถ้วน (การเป็น BMU)	-	10	15	20	25	25	วพบ. วพก.	31. โครงการพัฒนาปรับปรุง โครงสร้างองค์กร 32. โครงการพัฒนาและ ปรับปรุงระเบียบ งบประมาณ บริหารงาน บุคคล

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
								33. โครงการก่อสร้างอาคาร 6 ชั้น วิทยาลัยพยาบาล เกื้อการุณย์
	8. ร้อยละของบุคลากรทุก ระดับที่ได้รับการรับรอง สมรรถนะตามเกณฑ์ มาตรฐาน	-	50	55	60	65	65	วพบ./ วปก. 34. โครงการพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากร 35. โครงการสัมมนาจริยธรรม อาจารย์แพทย์ (วพบ.) 36. โครงการสัมมนาการ พัฒนาบุคลากร อาจารย์ และพยาบาลวิชาชีพ 37. โครงการพัฒนาอาจารย์ ผู้เชี่ยวชาญด้านเวชศาสตร์ เขตเมือง

## กลยุทธ์นอกแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
1. ส่งเสริมการพัฒนาด้านเวชศาสตร์ เขตเมือง	9. ร้อยละของความสำเร็จใน การจัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง กับเวชศาสตร์เขตเมือง	-	50	60	70	90	90	วพป./ วพค.	38. โครงการปรับปรุง หลักสูตร
2. ส่งเสริมการศึกษาต่อเนื่องและ การศึกษาหลังปริญญา (Postgraduate)	10. ร้อยละของผู้ผ่านการศึกษา ตามหลักสูตรการศึกษาหลัง ปริญญา	-	80	80	80	80	80	วพป./ วพค.	39. กิจกรรมการฝึกอบรม แพทย์เฉพาะทาง 40. โครงการฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ด้านสาธารณสุขใน กรุงเทพมหานคร
	11. จำนวนส่วนราชการที่ ได้รับการรับรองให้เป็น สถาบันหลัก / สถาบัน สมทบ	-	2	3	4	5	5	9 รพ. วพค.	41. การขออนุมัติเป็นสถาบัน หลัก / สถาบันสมทบ

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนากรุงเทพมหานครให้เป็นมหานครแห่งคุณภาพชีวิตที่ดี และมีเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม  
(Providing Good Quality of Life in Culture mega-City)

ยุทธศาสตร์ที่ 4.1	การสร้างเสริมความเข้มแข็งของครอบครัว สังคม และสวัสดิการสังคมสงเคราะห์
-------------------	---

ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม
1. ร้อยละของสถานรับเลี้ยงเด็กกลางวัน ได้รับการรับรองตามมาตรฐานกรมอนามัย	-	60	65	70	80	80
2. ร้อยละของเด็กและสตรีที่ถูกกระทำคามรุนแรง เข้าถึงบริการของศูนย์พิทักษ์สิทธิเด็กและสตรีที่กรุงเทพมหานครจัดให้อย่างมีประสิทธิภาพ	-	70	70	75	75	75
3. ร้อยละของผู้ใช้บริการสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ มีความพึงพอใจในผลของการรับบริการ	-	70	70	75	75	75

## กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
1. ส่งเสริมระบบและการ จัดบริการสวัสดิการและสังคม สงเคราะห์เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส	12. ร้อยละ 75 ของผู้ใช้บริการ มีความพึงพอใจในผลของ การรับบริการภายในปี 2555	-	75	75	75	75	75	9 รพ.	42. การปรับปรุงโครงสร้างทาง กายภาพของโรงพยาบาลให้ มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ ผู้สูงอายุและผู้พิการ
	13. ร้อยละ 75 ของผู้ใช้บริการ สวัสดิการและสังคม สงเคราะห์มีความพึงพอใจ ในผลของการรับบริการ ภายในปี 2555	-	75	75	75	75	75	9 รพ.	43. โครงการพัฒนาระบบ บริการศูนย์พิทักษ์สิทธิเด็ก และสตรี
2. ส่งเสริมและพัฒนาศูนย์พัฒนา เด็กก่อนวัยเรียนและสถานรับ เลี้ยงเด็กกลางวัน	14. จำนวนโรงพยาบาลของ สำนักงานการแพทย์ที่ดำเนินการ บรรลุเป้าหมาย (ร้อยละ 80 ของศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัย เรียนที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ของกรุงเทพมหานครภายใน ปี 2555)	-	3	4	5	7	7	9 รพ.	44. โครงการพัฒนาศูนย์เด็ก เล็กนอกระบบ (Breast feeding day Care) เพื่อให้ได้ การรับรองตามเกณฑ์ มาตรฐาน

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.3</b>	<b>การพัฒนาสุขภาพและสร้างสังคมแห่งสุขภาพ</b>
---------------------------------	--

ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม
1. อัตราการตายของผู้ป่วยด้วยโรคสำคัญที่ป้องกันได้ลดลง (ต่อแสนประชากร)						
อัตราการตายผู้ป่วยโรคความดันโลหิต (I10 – I15)	3.94	3.64	3.52	3.40	3.27	3.27
อัตราการตายผู้ป่วยโรคเบาหวาน (E10 – E14)	8.89	8.04	7.77	7.50	7.24	7.24
อัตราการตายของผู้ป่วยโรคทางเดินหายใจ (A15 – A16)	8.03	6.89	6.66	6.43	6.20	6.20

กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมประจำปี 2552
		ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
1. เร่งรัดการพัฒนาโรงพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานครเพื่อ	15. จำนวนโรงพยาบาลในสังกัดกรุงเทพมหานครที่	5	6	9	9	9	9	9 รพ.	45. โครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
ให้บริการประชาชนแบบครบ วงจรและมีคุณภาพเทียบได้กับ มาตรฐานสากล	ผ่านการรับรองคุณภาพตาม มาตรฐาน HA							46. โครงการก่อสร้างอาคาร เวชภัณฑ์กลาง (วพบ.) 47. โครงการอนุรักษ์อาคาร วชิรานุสรณ์ (ตึกเหลือง) (วพบ.) 48. โครงการก่อสร้างอาคาร จอดรถยนต์โรงพยาบาล เจริญกรุงประชารักษ์ (รพจ.) 49. โครงการก่อสร้างอาคาร โภชนาการ เวชภัณฑ์กลาง ซักฟอก พัสดุ ศูนย์ผู้สูงอายุ และศูนย์เด็กเล็กน่ายู่กลุ่มแม่ 50. โครงการก่อสร้างอาคาร เอนกประสงค์โรงพยาบาล หนองจอกระยะที่ 2

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
	16. ร้อยละของผู้ป่วยที่มีความพึงพอใจระดับ “มาก” ในบริการของโรงพยาบาล	ร้อยละ 80	> 80	> 80	> 80	> 80	> 80	9 รพ.	51. การสำรวจความพึงพอใจของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
2. พัฒนาคือความเป็นเลิศและเพิ่มการเข้าถึงการรักษาพยาบาลโรคเฉพาะทางในสถานพยาบาลสังกัดกรุงเทพมหานคร (Excellent Center)	17. ร้อยละของผู้ป่วยที่มีความพึงพอใจระดับ “มาก” ในบริการรักษาพยาบาลของศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ของกรุงเทพมหานคร	ร้อยละ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80	≥ 80	4 รพ.	52. โครงการพัฒนาและขยายศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสู่ความเป็นเลิศที่มีคุณภาพเทียบได้กับมาตรฐานสากล 53. โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลบางขุนเทียน
	18. จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ด้านโรคเฉพาะทางที่มีคุณภาพตั้งแต่ระดับ 2 ขึ้นไป	4	4	5	6	7	7	4 รพ.	54. การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์ 55. โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์เวชศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์ฟื้นฟู หอพักพยาบาล พร้อมที่จอดรถ (รพจ.)



กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
3. ส่งเสริมให้ประชาชนลดปัจจัย เสี่ยงต่อโรคสำคัญที่ป้องกันได้	19. โรงพยาบาลที่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานโรงพยาบาล สายใยรักแห่งครอบครัว ระดับทองแดง	-	1	3	5	7	9	9 รพ.	56. โครงการสายใยรักแห่ง ครอบครัว 57. โครงการจัดตั้งโรงเรียน พ่อแม่ 58. โครงการพัฒนาคุณภาพ ระบบบริการประชาชนที่ เป็นโรคความดันโลหิตสูง
	20. ร้อยละของผู้ป่วยเบาหวาน ที่มารับบริการสามารถควบคุม HbA1C ได้ไม่เกิน 7.0	-	35	35	40	40	45	9 รพ.	59. โครงการ You R What You E ลดภาวะไขมันใน เลือดสูงด้วยโภชนาบำบัดและ การออกกำลังกาย (รพต.) 60. โครงการพัฒนาระบบ คุณภาพบริการประชาชนที่ เป็นโรคเบาหวาน
	21. ร้อยละของการหายจาก โรคหัวใจ โรคของผู้ป่วยที่ขึ้น ทะเบียนรักษา	86.2	85	> 85	> 85	> 85	> 85	9 รพ.	61. การพัฒนาระบบเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการรักษาโรค โรคของโรงพยาบาลใน

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
								สังกัดสำนักงานการแพทย์	
	22. ร้อยละของผู้เข้าร่วม โครงการอ้วนลงพุงมีรอบ เอวหรือ BMI ลดลงจากเดิม	-	60	65	70	75	75	9 รพ.	62. โครงการปรับเปลี่ยน พฤติกรรมประชาชนที่มี น้ำหนักเกินเกณฑ์มาตรฐาน
	23. ร้อยละของผู้เจ็บป่วยวิกฤต ฉุกเฉินที่ขอรับบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน ได้รับ บริการภายใน 10 นาที	-	50	50	55	60	60	ศูนย์ เอราวัณ 9 รพ	63. ฐานปฏิบัติการและหน่วย ปฏิบัติการพร้อมทั้ง บุคลากรและอุปกรณ์มี เพียงพอครอบคลุมทั่วพื้นที่ กรุงเทพมหานคร 64. โครงการพัฒนาคุณภาพ การบริการในระบบบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน 65. โครงการพัฒนาศักยภาพ ในการช่วยเหลือผู้เจ็บป่วย จากสารเคมี ฉุกเฉิน ที่เกิดเหตุ 66. โครงการพัฒนาระบบ เครือข่ายการให้ความ

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
								ช่วยเหลือภาวะวิกฤต ฉุกเฉินก่อนนำส่ง โรงพยาบาล

## กลยุทธ์นอกแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
1. ส่งเสริมประชาชนและบุคลากรให้ได้รับการคัดกรองโรค	24. ร้อยละของประชาชนที่โรงพยาบาลรับผิดชอบได้รับการคัดกรองโรคที่สำคัญ	-	5	10	10	15	15	9 รพ.	67. โครงการตรวจคัดกรองโรคบุคลากรใหม่ในโรงพยาบาลสังกัดสำนักงานแพทย์ 68. โครงการพัฒนาบริการตรวจคัดกรองโรคที่สำคัญให้กับประชาชน
2. ส่งเสริมการพัฒนาบริการและวิชาการด้านเวชศาสตร์เขตเมือง	25. ร้อยละของงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเวชศาสตร์เขตเมือง	-	3	5	6	7	7	ทุกส่วนราชการ	69. โครงการพัฒนางานวิจัยด้านเวชศาสตร์เขตเมือง

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
	26. จำนวนครั้งของการ บริการวิชาการ/บริการ ประชาชนที่เกี่ยวข้องกับ เวชศาสตร์เขตเมือง								70. โครงการตรวจสอบคุณภาพนอก โรงพยาบาล (รพก.) 71. โครงการจัดหน่วยแพทย์ เคลื่อนที่ (รพก./รพน./รพล./ รพร./รพส.) 72. โครงการตรวจสอบภาพ ผู้สูงอายุ (รพส.) 73. โครงการอบรมให้ความรู้ ด้านสุขภาพแก่ประชาชน (รพส.)
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ในการทำวิจัย	27. จำนวนบุคลากรที่ได้รับ การอบรมด้านการวิจัย	100	100	100	120	120	440	ทุกส่วน ราชการ	74. โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการด้านการวิจัย
	28. จำนวนงานวิจัย / งาน สร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัล คุณภาพดีเด่นระดับสำนัก การแพทย์ด้านต่าง ๆ	9	12	15	15	15	57	ทุกส่วน ราชการ	75. การประกวดผลงานวิจัย ประจำปีของสำนัก การแพทย์ 76. โครงการประชุมวิชาการ

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
									ประจำปี 2552 (วพบ.) 77. โครงการประชุมวิชาการ ประจำปี ครั้งที่ 7 สำนัก การแพทย์ กรุงเทพมหานคร (กว.)
4. จัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อ สนับสนุนการวิจัยทั้งภาครัฐ/ เอกชน และการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์งานวิจัย	29. ร้อยละของเงินสนับสนุน งานวิจัย / งานสร้างสรรค์ ที่เพิ่มขึ้น	3 ลบ.	10	10	10	10	10	ทุกส่วน ราชการ	78. การเสนอของบประมาณ ประจำปีของสำนัก การแพทย์ และเงิน สนับสนุนจากแหล่งอื่น
5. ปรับปรุงระบบการให้บริการ ทางการแพทย์	30. ร้อยละของความสำเร็จ ในการปรับปรุงระบบ การให้บริการทาง การแพทย์	-	80	80	80	80	80	9 รพ.	79. โครงการปรับปรุงระบบ การบริการทางการแพทย์
6. พัฒนาเครือข่ายการให้บริการ ทางการแพทย์และวิชาการ (เครื่องมือ บุคลากร สถานที่ ฯลฯ)	31. จำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือทางการแพทย์ใน เขตกรุงเทพมหานคร	3	4	5	6	7	7	9 รพ./ ศูนย์ เอราวัณ	80. โครงการพัฒนา/ขยาย เครือข่ายความร่วมมือทาง การแพทย์ในเขต กรุงเทพมหานคร

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
	32. จำนวนความร่วมมือทาง วิชาการเพื่อพัฒนาบริการ	-	80	85	90	90	95	9 รพ./ ศูนย์ เอราวัณ	81. โครงการพัฒนา/ขยาย เครือข่ายความร่วมมือทาง วิชาการในเขต กรุงเทพมหานคร
	33. ร้อยละของความสำเร็จใน การส่งต่อผู้ป่วยที่มารับ บริการด้วยเครื่องมือที่มี ศักยภาพสูง (CT 64 slices, MRI)	-	50	55	60	65	65	รพ.ที่มี เครื่องมือ ศักยภาพ สูง	82. การส่งตรวจผู้ป่วยด้วย เครื่องมือที่มีศักยภาพสูง 83. ขยายระยะเวลาการ ให้บริการด้วยเครื่องมือที่ มีศักยภาพสูง
7. พัฒนาระบบรับ / ส่งผู้ป่วยที่มี ประสิทธิภาพ	34. ร้อยละของความสำเร็จ ในการรับ / ส่งผู้ป่วย วิกฤตฉุกเฉินระหว่าง โรงพยาบาลสังกัด สำนักงานแพทย์ที่ เพิ่มขึ้น	78	-	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5	9 รพ.	84. โครงการพัฒนาความ ร่วมมือระบบการรับ / ส่ง ผู้ป่วย 85. กิจกรรมสำรวจทรัพยากร ทางการแพทย์ที่จำเป็นใน แต่ละโรงพยาบาล
	35. ร้อยละของความสำเร็จ ในการส่งต่อผู้ป่วยโรค	-	50	55	60	65	65		86. โครงการจัดตั้งเครือข่ายในการ ให้บริการผู้ป่วยโรคสำคัญ4

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
	สำคัญ 4 โรค ได้แก่ อุบัติเหตุ ศัลยกรรม ประสาทและสมอง หลอดเลือดหัวใจ และ คลอดก่อนกำหนด							โรค ได้แก่ อุบัติเหตุ ศัลยกรรมประสาทและสมอง หลอดเลือดหัวใจและคลอด ก่อนกำหนด

## ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อเป็นต้นแบบด้านการบริหารมหานคร

(Mastering Best Service and Mega-City Management)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5.1	การพัฒนาระบบบริการประชาชน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริการ
--------------------------	--

ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม
1. ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการ		75	75	80	80	80

กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรมประจำปี 2552
		ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
1. ขยายช่องทางการบริการให้มีความหลากหลายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานบริการประชาชนสู่ความเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริการ	36. จำนวนบริการ/ช่องทางการให้บริการที่ได้รับการพัฒนาที่เพิ่มขึ้น	-	9	9	9	9	9	9 รพ.	87. โครงการพัฒนาและขยายช่องทางการให้บริการสู่ความเป็นองค์กรชั้นนำด้านบริการ 88. โครงการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลผู้ป่วยและจัดทำ BMA Health Card กรุงเทพมหานคร



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5.2	การสร้างกรอบทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืน และเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนากรุงเทพมหานคร
--------------------------	---

## กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในการพัฒนากรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมในการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน	37. จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่ประชาชนมีส่วนร่วมในระดับ 3 ขึ้นไป เพิ่มขึ้นแต่ละปี	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	9 รพ. วพท. 89. แผนการดำเนินงาน ส่งเสริมสุขภาพในชุมชน 90. พัฒนาเครือข่ายในชุมชน การส่งเสริมเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ 91. พัฒนาเครือข่ายในชุมชน การเฝ้าระวังสิทธิเด็กและสตรี (OSCC)

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5.5</b>	การเสริมศักยภาพกลไกการนำแผนบริหารราชการไปสู่การปฏิบัติ เพื่อมุ่งสู่การเป็นต้นแบบในการบริหารมหานคร
---------------------------------	---

ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	ผลงานปีปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม
1. ร้อยละของนโยบาย แผนงาน โครงการสำคัญตาม แผนบริหารราชการที่นำไปสู่การปฏิบัติ		15	-	-	70	70

กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
1. ปรับปรุงกระบวนการบริหาร ราชการประจำปีให้เกื้อหนุนต่อ การนำยุทธศาสตร์ และ แผนงานด้านต่าง ๆ ไปสู่การ ปฏิบัติ	38. มีคู่มือและปฏิทินการ ปฏิบัติงานสำหรับการ บริหารราชการเชิง ยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ ภายในปี 2552	-	มี	มี	มี	มี	มี	ทุกส่วน ราชการ	92. การจัดทำคู่มือและปฏิทิน การปฏิบัติงานที่บูรณาการ ขั้นตอนการจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการ แผนงบประมาณประจำปี และคำรับรองการปฏิบัติ ราชการใช้มีความสอดคล้องกัน
2. เพิ่มประสิทธิภาพในด้าน กระบวนการและการ ประเมินผลการบริหารราชการ	39. ร้อยละของความสำเร็จที่ ปฏิบัติได้ตามระบบบริหาร ราชการใสสะอาดที่	97.12	100	100	100	100	100	ทุกส่วน ราชการ	93. โครงการเพิ่มศักยภาพการ สร้างราชการใสสะอาด

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
ตามหลักธรรมาภิบาล	กรุงเทพมหานครกำหนด							
	40. ร้อยละของความสำเร็จของ การจัดทำระบบบริหาร ความเสี่ยง	50	100	100	100	100	100	ทุกส่วน ราชการ

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5.6</b>	การเสริมสร้างให้บุคลากรของกรุงเทพมหานครมีความพร้อมทั้งด้านศักยภาพ คุณภาพชีวิต และความภาคภูมิใจ เพื่อร่วมพัฒนา มหานครให้น่าอยู่ยั่งยืน
---------------------------------	--

## กลยุทธ์ตามแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
1. เสริมสร้างให้บุคลากรมีความรัก ความผูกพัน ภูมิใจในองค์กร	41. ร้อยละของบุคลากรมี ความพึงพอใจต่อองค์กร อยู่ในระดับดี	-	70	75	80	80	80	ทุกส่วน ราชการ	95. โครงการสร้างความผูกพัน บุคลากรต่อองค์กร 96. โครงการกีฬาสัมพันธ์ สำนักงานแพทย์

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			รวม
2. เพิ่มบทบาทหน่วยงานต้น สังกัดในการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรเฉพาะทางตามสาย งานด้วยการบูรณาการแนว ทางการพัฒนาด้วยตนเอง (on- off the Job Training & Self Learning) โดยมีสถาบันพัฒนา ข้าราชการกรุงเทพมหานคร เป็นหน่วยงานที่ปรึกษา	42. ร้อยละของบุคลากรที่ ผ่านเกณฑ์การประเมิน CORE COMPETENCY ตามที่กรุงเทพมหานคร กำหนด	-	80	80	85	85	85	ทุกส่วน ราชการ	97. โครงการพัฒนาสมรรถนะ บุคลากรของสำนักงานแพทย์ 98. โครงการพัฒนาบุคลากร ตามเกณฑ์ Functional Competency 99. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพ ขั้นพื้นฐานและขั้นก้าวหน้า (วพบ.) 100. โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่องการฟื้นฟู วิชาการและเสริมทักษะการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง (Advance CPR) (รพท.) 101. โครงการการอบรมเชิง ปฏิบัติการด้านการเฝ้าระวังการ ติดเชื้อในโรงพยาบาล (รพท.)

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
								102. โครงการอบรมเรื่องผู้นำ การพยาบาลยุคใหม่ (รพท.) 103. โครงการอบรมเรื่องการ ป้องกันและควบคุมการติดเชื้อ ในโรงพยาบาล (รพท.) 104. โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการการช่วยฟื้นคืนชีพ ชั้นสูง (รพท.) 105. โครงการเวทีการจัดการ ความรู้สู่ความเป็นเลิศ ทางการพยาบาล (รพจ.) 106. โครงการอบรมการ พัฒนาการบริหารทางการ พยาบาล (รพจ.) 107. โครงการอบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่องการ ประเมินผลการดำเนินงาน

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
								<p>ป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล (รพจ.)</p> <p>108. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการการป้องกันและระงับอัคคีภัย (รพน.)</p> <p>109. โครงการอบรมป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล (รพน.)</p> <p>110. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการช่วยฟื้นคืนชีพ (รพน.)</p> <p>111. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการดับเพลิงและหนีไฟ (รพร.)</p> <p>112. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการช่วยฟื้นคืนชีพในเด็ก (รพร.)</p>

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555		
								113. โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการเรื่องการช่วยฟื้น คืนชีพในผู้ใหญ่ (รพร.) 114. โครงการอบรมลดภาวะ โลกร้อนของวิทยาลัย พยาบาลเกื้อการุณย์ 115. โครงการอบรมป้องกัน และระงับอัคคีภัย (วพก.) 116. โครงการประชุมวิชาการ เรื่อง ความสุขหาได้จากการ ทำงาน (วพก.) 117. โครงการการอบรมและ ศึกษาดูงานการพัฒนา คุณภาพการบริการของ บุคลากรฝ่ายสนับสนุน (วพก.)

## กลยุทธ์นอกแผนบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ.2552 – 2555

กลยุทธ์หลัก	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						ส่วนราชการ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552
		ผลงานปี ปัจจุบัน	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม		
1. สื่อสารและสร้างความเชื่อมั่น ในศักยภาพองค์กรให้บุคลากร รับทราบอย่างทั่วถึง	43. ร้อยละของบุคลากรที่มี ความรู้ / ความเข้าใจ / ความเชื่อมั่นในศักยภาพ ขององค์กรระดับดี (วัดโดยใช้แบบสอบถาม)	-	60	70	70	80	80	ทุกส่วน ราชการ	118. กิจกรรมสำรวจความรู้ ความเข้าใจและความเชื่อมั่น ของบุคลากร 119. โครงการมหกรรม คุณภาพโรงพยาบาล 120. มหกรรมกรุงเทพเมือง สุขภาพ
2. ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และการ ตัดสินใจของบุคลากร	44. จำนวนองค์ความรู้ใหม่ที่เป็น ผลของการจัดการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน สำนักงานแพทย์	-	1	4	4	4	13	ทุกส่วน ราชการ	121. โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ในสำนักงานแพทย์ 122. โครงการสนับสนุนการ จัดตั้ง CoPs ในส่วนราชการ
3. สนับสนุนการจัดการความรู้ ในองค์กร	45. จำนวนส่วนราชการที่จัด ช่องทางสื่อสาร / เผยแพร่ องค์ความรู้ในองค์กร	5	5	8	9	11	11	ทุกส่วน ราชการ	123. โครงการเพิ่มช่องทาง สื่อสารเผยแพร่ความรู้ใน ส่วนราชการ



## 6. รายการโครงการ/กิจกรรม

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

## พัฒนาศักยภาพเมืองเพื่อก้าวทันการแข่งขันทางเศรษฐกิจและเป็นมหานครแห่งการเรียนรู้

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
1	โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใน กำกับกรุงเทพมหานคร	-	0.100	0.100	-	109.800	109.800	-	110.600	110.600	-	-	-	-	220.500	220.500
2	โครงการประเมินคุณภาพ การศึกษา	0.359	-	0.359	0.525	-	0.525	0.562	-	0.562	0.611	-	0.611	2.057	-	2.057
3	การพัฒนาหลักสูตรใน ระดับอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับ แนวทางการบริหารจัดการ กรุงเทพมหานคร	0.245	-	0.245	0.277	-	0.277	0.259	-	0.259	0.324	-	0.324	1.102	-	1.102
4	โครงการติดตามคุณภาพบัณฑิต ทางการแพทย์และพยาบาล	0.056	-	0.056	0.059	-	0.059	0.062	-	0.062	0.065	-	0.065	0.242	-	0.242
5	รายวิชาพุทธธรรมเพื่อการ พยาบาล (วพท.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	โครงการปฐมนิเทศและพัฒนา จริยธรรม (วพท.)	0.268	-	0.268	0.285	-	0.285	0.290	-	0.290	0.295	-	0.295	1.138	-	1.138
7	โครงการฝึกอบรมเวชจริยศาสตร์ สำหรับนักศึกษาแพทย์ (วพบ.)	0.163	-	0.163	0.197	-	0.197	0.196	-	0.196	0.215	-	0.215	0.771	-	0.771

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
8	โครงการฝึกอบรมปฐมนิเทศ สำหรับนักศึกษาแพทย์ประจำ บ้านปีที่ 1 ประจำปีการศึกษา 2552 (วพบ.)	0.303	-	0.303	0.303	-	0.303	0.303	-	0.303	0.303	-	0.303	1.212	-	1.212
9	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา แพทย์ (วพบ.)	0.019	-	0.019	0.020	-	0.020	0.022	-	0.022	0.024	-	0.024	0.085	-	0.085
10	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา แพทย์ใหม่ (วพบ.)	0.036	-	0.036	0.039	-	0.039	0.042	-	0.042	0.046	-	0.046	0.163	-	0.163
11	โครงการจัดงานพิธีมอบ ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพเวช กรรมและแสดงความยินดีบัณฑิต ใหม่ (วพบ.)	0.023	-	0.023	0.025	-	0.025	0.027	-	0.027	0.029	-	0.029	0.104	-	0.104
12	โครงการปัจฉิมนิเทศและอบรม ธรรมเนียมสำหรับนักศึกษาพยาบาล (วพก.)	0.323	-	0.323	0.355	-	0.355	0.390	-	0.390	0.429	-	0.429	1.497	-	1.497
13	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไทย (วพก.)	0.040	-	0.040	0.044	-	0.044	0.048	-	0.048	0.052	-	0.052	0.184	-	0.184
14	โครงการอบรมพัฒนานาคลิกภาพ นักศึกษาพยาบาล (วพก.)	0.298	-	0.298	0.327	-	0.327	0.359	-	0.359	0.394	-	0.394	1.378	-	1.378

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
15	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ กลุ่มสัมพันธ์เพื่อพัฒนาศักยภาพ ในตนเอง (วพก.)	0.263	-	0.263	0.260	-	0.260	0.265	-	0.265	0.280	-	0.280	1.068	-	1.068
16	โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์หรือ นักศึกษาระหว่างประเทศ	0.100	-	0.100	0.066	-	0.066	0.412	-	0.412	0.079	-	0.079	0.657	-	0.657
17	โครงการความร่วมมือทาง วิชาการกับสถาบันในหรือ ต่างประเทศระดับปริญญาและ บัณฑิตศึกษา	0.325	-	0.325	0.330	-	0.330	0.340	-	0.340	0.350	-	0.350	1.345	-	1.345
18	โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการ การทำวิจัยเชิงคุณภาพและเชิง ปริมาณ (วพก.)	0.077	-	0.077	0.084	-	0.084	0.092	-	0.092	0.101	-	0.101	0.354	-	0.354
19	โครงการสนับสนุนเงินทุน ส่งเสริมงานวิจัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	โครงการทุนส่งเสริมวิจัยทางการ แพทย์ (วพบ./รพท./รพต./รพจ./ รพส.)	3.300	-	3.300	3.630	-	3.630	3.993	-	3.993	4.392	-	4.392	15.315	-	15.315
21	โครงการทุนส่งเสริมการวิจัยทาง การแพทย์และพยาบาล (รพน.)	0.100	-	0.100	0.110	-	0.110	0.121	-	0.121	0.133	-	0.133	0.464	-	0.464

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
22	โครงการทุนส่งเสริมวิจัยทางการแพทย์ พยาบาล เกษษกร และบุคลากรทางการแพทย์ (รพล.)	0.200	-	0.200	0.220	-	0.220	0.242	-	0.242	0.266	-	0.266	0.928	-	0.928
23	โครงการทุนส่งเสริมการวิจัยวิทยาลัยพยาบาลเพื่อการอนุรักษ์ (วพก.)	1.000	-	1.000	1.100	-	1.100	1.210	-	1.210	1.331	-	1.331	4.641	-	4.641
24	โครงการส่งเสริมงานวิจัยด้านการศึกษา	0.210	-	0.210	0.220	-	0.220	0.240	-	0.240	0.260	-	0.260	0.930	-	0.930
25	กิจกรรมส่งเสริมให้ความร่วมมือในการทำวิจัยโดยสหสถาบัน	0.266	-	0.266	0.266	-	0.266	0.266	-	0.266	-	-	-	0.798	-	0.798
26	โครงการส่งเสริมสุขภาพทุกกลุ่มเป้าหมายในชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	โครงการส่งเสริมสุขภาพวัยรุ่นในสถานศึกษาด้านเพศศึกษาและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ (วพก.)	0.028	-	0.028	0.028	-	0.028	0.028	-	0.028	0.028	-	0.028	0.112	-	0.112
28	โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสุขอนามัยในชุมชนเพื่อป้องกันโรคติดต่อ (วพก.)	0.014	-	0.014	-	-	-	0.017	-	0.017	0.019	-	0.019	0.050	-	0.050

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
29	โครงการชุมชนสะอาดปราศจาก โรคภัย (วพท.)	0.029	-	0.029	0.030	-	0.030	0.035	-	0.035	0.040	-	0.040	0.134	-	0.134
30	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก ของกรุงเทพมหานคร	0.020	-	0.020	0.025	-	0.025	0.030	-	0.030	0.035	-	0.035	0.110	-	0.110
31	โครงการพัฒนาปรับปรุง โครงสร้างองค์กร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	โครงการพัฒนาและปรับปรุง ระเบียบงบประมาณ บริหารงาน บุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	โครงการก่อสร้างอาคาร 6 ชั้น วิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์	-	0.500	0.500	-	67.000	67.000	-	67.500	67.500	-	-	-	-	135.00	135.00
34	โครงการพัฒนาศักยภาพของ บุคลากร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35	โครงการสัมมนาจริยธรรม อาจารย์แพทย์ (วพบ.)	0.104	-	0.104	0.114	-	0.114	0.125	-	0.125	0.137	-	0.137	0.480	-	0.480
36	โครงการสัมมนาการพัฒนา บุคลากรอาจารย์และพยาบาล วิชาชีพ	0.054	-	0.054	0.255	-	0.255	0.267	-	0.267	0.279	-	0.279	0.855	-	0.855

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
37	โครงการพัฒนาอาจารย์ ผู้เชี่ยวชาญด้านเวชศาสตร์เขต เมือง	-	-	-	4.678	-	4.678	3.958	-	3.958	8.174	-	8.174	12.852	-	12.852
38	โครงการปรับปรุงหลักสูตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39	กิจกรรมการฝึกอบรมแพทย์ เฉพาะทาง	0.110	-	0.110	0.454	-	0.454	0.499	-	0.499	0.548	-	0.548	1.611	-	1.611
40	โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรด้าน สาธารณสุขในกรุงเทพมหานคร	2.731	-	2.731	6.137	-	6.137	6.466	-	6.466	6.775	-	6.775	22.109	-	22.109
41	การขออนุมัติเป็นสถาบันหลัก/ สถาบันสมทบ	0.020	-	0.020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.020	-	0.020
	<b>รวม</b>	11.084	0.600	11.684	20.960	176.800	197.760	21.166	178.100	199.266	26.014	0	26.014	74.771	355.500	430.271

รวม.....41.....โครงการ/กิจกรรม (ใช้งบประมาณ.....34.....โครงการ/กิจกรรม ไม่ใช้งบประมาณ.....7.....โครงการ/กิจกรรม)

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนากรุงเทพมหานครให้เป็นมหานครแห่งคุณภาพชีวิตที่ดี และมีเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
1	การปรับปรุงโครงสร้างทาง กายภาพของโรงพยาบาลให้มีสิ่ง อำนวยความสะดวกแก่ผู้สูงอายุ และผู้พิการ	0.500	0.200	0.700	0.050	1.000	1.050	0.250	0	0.250	0.100	-	0.100	0.900	1.200	2.100
2	โครงการพัฒนาระบบบริการศูนย์ พิทักษ์สิทธิเด็กและสตรี	1.182	-	1.182	2.972	-	2.972	2.977	-	2.977	2.977	-	2.977	10.108	-	10.108
3	โครงการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กนอกระบบ ศูนย์แม่ (Breast feeding day Care) เพื่อให้ได้การรับรองตาม เกณฑ์มาตรฐาน	0.730	0.005	0.735	3.729	5.000	8.729	3.729	0.200	3.929	3.979	-	3.979	12.167	5.205	17.372
4	โครงการพัฒนาและรับรอง คุณภาพโรงพยาบาล	0.460	0.300	0.760	3.862	0.300	4.162	3.761	-	3.761	4.124	-	4.124	12.207	0.600	12.807
5	โครงการก่อสร้างอาคารเวชภัณฑ์ กลาง (วพบ.)	-	0.500	0.500	-	91.126	91.126	-	-	-	-	-	-	-	91.626	91.626
6	โครงการอนุรักษ์อาคารโบราณ (ตึกเหลือง) (วพบ.)	-	0.500	0.500	-	61.888	61.888	-	-	-	-	-	-	-	62.388	62.388





ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
13	การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการในศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	โครงการก่อสร้างอาคารศูนย์เวชศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์ฟื้นฟู หอพักพยาบาลพร้อมที่จอดรถ (รพจ.)	-	16.000	16.000	-	144.900	144.900	-	144.900	144.900	-	-	-	-	305.800	305.800
15	โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว	0.028	-	0.022	0.063	-	0.063	0.069	-	0.069	0.075	-	0.075	0.229	-	0.229
16	โครงการจัดตั้งโรงเรียนพ่อแม่	0.001	-	0.001	0.032	-	0.032	0.032	-	0.032	0.032	-	0.032	0.097	-	0.097
17	โครงการพัฒนาคุณภาพระบบบริการประชาชนที่เป็นโรคความดันโลหิตสูง	-	-	-	0.028	-	0.028	0.030	-	0.030	0.035	-	0.035	0.093	-	0.093
18	โครงการ You R What You E ลดภาวะไขมันในเลือดสูงด้วยโภชนาบำบัดและการออกกำลังกาย (รพต.)	0.147	-	0.147	0.161	-	0.161	0.177	-	0.177	0.194	-	0.194	0.679	-	0.679
19	โครงการพัฒนาระบบคุณภาพบริการประชาชนที่เป็นโรคเบาหวาน	0.014	-	0.014	0.091	-	0.091	0.030	-	0.030	0.035	-	0.035	0.170	0.030	0.200

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
20	การพัฒนาระบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาโรคของโรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานแพทย์	0.025	--	0.025	0.055	-	0.055	0.059	-	0.059	0.059	-	0.059	0.198	-	0.198
21	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมประชาชนที่มีน้ำหนักเกินเกณฑ์มาตรฐาน	0.024	-	0.024	0.095	-	0.095	0.220	-	0.200	0.225	-	0.225	0.524	-	0.524
22	ฐานปฏิบัติการและหน่วยปฏิบัติการพร้อมทั้งบุคลากรและอุปกรณ์มีเพียงพอครอบคลุมทั่วพื้นที่กรุงเทพมหานคร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23	โครงการพัฒนาคุณภาพบริการในระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (ศูนย์เอราวัณ)	2.922	-	2.922	46.097	-	46.007	4.852	-	4.852	5.096	-	5.096	58.967	-	58.967
24	โครงการพัฒนาศักยภาพในการช่วยเหลือผู้เจ็บป่วยจากสารเคมี ที่เกิด (ศูนย์เอราวัณ)	0.043	-	0.043	0.047	-	0.047	0.051	-	0.051	0.056	-	0.056	0.197	-	0.197
25	โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายการให้ความช่วยเหลือภาวะวิกฤต	8.206	-	8.206	9.026	-	9.026	10.108	-	10.108	11.118	-	11.118	38.452	-	38.452

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
	ฉุกเฉินก่อนนำส่งโรงพยาบาล (ศูนย์เอราวัณ)															
26	โครงการตรวจคัดกรองโรค นุคลาการใหม่ในโรงพยาบาลสังกัด สำนักงานแพทย์	0.154	-	0.154	0.237	-	0.237	0.307	-	0.307	0.307	-	0.307	1.005	-	1.005
27	โครงการพัฒนาบริการตรวจคัด กรองโรคที่สำคัญให้กับ ประชาชน	0.858	-	0.858	0.438	0.045	0.483	0.310	-	0.310	0.304	-	0.304	1.913	-	1.913
28	โครงการพัฒนางานวิจัยด้าน เวชศาสตร์เขตรเมือง	0.460	-	0.460	0.026	-	0.026	0.460	-	0.460	0.460	-	0.460	5.640	-	5.640
29	โครงการตรวจสอบภาพนอก โรงพยาบาล (รพท.)	0.129	-	0.129	0.141	-	0.141	0.155	-	0.155	0.170	-	0.170	0.595	-	0.595
30	โครงการจัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ (รพท./รพน./รพล./รพร./รพส.)	1.344	-	1.344	1.478	-	1.478	1.625	-	1.625	1.787	-	1.787	6.234	-	6.234
31	โครงการตรวจสอบสุขภาพผู้สูงอายุ (รพส.)	0.237	-	0.237	0.260	-	0.260	0.286	-	0.286	0.314	-	0.314	1.097	-	1.097
32	โครงการอบรมให้ความรู้ด้าน สุขภาพแก่ประชาชน (รพส.)	0.013	-		0.014	-	0.014	0.015	-	0.015	0.016	-	0.016	0.058	-	0.058



ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
	กรุงเทพมหานคร															
41	การส่งตรวจผู้ป่วยด้วยเครื่องมือที่มีศักยภาพสูง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42	ขยายระยะเวลาการให้บริการด้วยเครื่องมือที่มีศักยภาพสูง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43	โครงการพัฒนาความร่วมมือระบบการรับ / ส่งผู้ป่วย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรทางการแพทย์ที่จำเป็นในแต่ละโรงพยาบาล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45	โครงการจัดตั้งเครือข่ายในการให้บริการผู้ป่วยโรคสำคัญ 4 โรค ได้แก่ อุบัติเหตุ ศัลยกรรมประสาทและสมอง หลอดเลือดหัวใจและหลอดเลือดก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>รวม</b>	22.500	27.505	50.005	77.427	563.487	648.436	34.696	145.100	179.796	74.448	-	74.448	178.516	740.622	919.139

รวม.....45.....โครงการ/กิจกรรม (ใช้งบประมาณ .....33.....โครงการ/กิจกรรม ไม่ใช้งบประมาณ .....12.....โครงการ/กิจกรรม)



ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
7	โครงการเพิ่มศักยภาพการสร้าง ราชการใสสะอาด	0.035	-	0.035	0.035	-	0.035	0.036	-	0.036	0.036	-	0.036	1.142	-	0.142
8	โครงการเพิ่มศักยภาพระบบ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	โครงการสร้างความผูกพัน บุคลากรต่อองค์กร	1.732	-	1.732	2.915	0.100	3.015	3.887	-	3.887	3.468	-	3.468	12.002	0.100	12.102
10	โครงการกีฬาสัมพันธ์ สำนักงานแพทย์	0.055	-	0.055	0.055	-	0.055	0.055	-	0.055	0.055	-	0.055	0.220	-	2.220
11	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร ของสำนักงานแพทย์	1.185	-	1.185	1.464	-	1.464	1.575	-	1.575	1.627	-	1.627	5.896	-	5.896
12	โครงการพัฒนาบุคลากรตาม เกณฑ์ Functional Competency	2.332	-	2.332	3.914	-	3.914	3.730	-	3.730	4.023	-	4.023	13.999	-	13.999
13	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานและขั้น ก้าวหน้า (วพบ.)	0.110	-	0.110	0.121	-	0.121	0.133	-	0.133	0.146	-	0.146	0.510	-	0.510
14	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ ฟื้นฟูวิชาการและเสริมทักษะการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง (Advance CPR) (รพท.)	0.106	-	0.106	0.116	-	0.116	0.127	-	0.127	0.139	-	0.139	0.488	-	0.488

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
15	โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการ ด้านการเฝ้าระวังการติดเชื้อใน โรงพยาบาล (รพจ.)	0.104	-	0.104	0.114	-	0.114	0.125	-	0.125	0.137	-	0.137	0.480	-	0.480
16	โครงการอบรมเรื่องผู้นำการ พยาบาลยุคใหม่ (รพจ.)	0.005	-	0.005	0.005	-	0.005	0.005	-	0.005	0.005	-	0.005	0.020	-	0.020
17	โครงการอบรมเรื่องการป้องกัน และควบคุมการติดเชื้อใน โรงพยาบาล (รพจ.)	0.038	-	0.038	0.041	-	0.041	0.045	-	0.045	0.049	-	0.049	0.173	-	0.173
18	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง (รพจ.)	0.078	-	0.078	0.085	-	0.085	0.093	-	0.093	0.102	-	0.102	0.358	-	0.358
19	โครงการเวทีการจัดการความรู้สู่ ความเป็นเลิศทางการพยาบาล (รพจ.)	0.040	-	0.040	0.044	-	0.044	0.048	-	0.048	0.052	-	0.052	0.184	-	0.184
20	โครงการอบรมการพัฒนาการ บริหารทางการพยาบาล (รพจ.)	0.046	-	0.046	0.050	-	0.050	0.055	-	0.055	0.060	-	0.060	0.211	-	0.211
21	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการประเมินผลการ ดำเนินงานป้องกันและควบคุม การติดเชื้อในโรงพยาบาล (รพจ.)	0.012	-	0.012	0.013	-	0.013	0.014	-	0.014	0.015	-	0.015	0.054	-	0.054



ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
22	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การป้องกันและระงับอัคคีภัย (รพน.)	0.086	-	0.086	0.095	-	0.095	0.105	-	0.105	0.116	-	0.116	0.402	-	0.402
23	โครงการอบรมป้องกันและ ควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล (รพน.)	0.074	-	0.074	0.082	-	0.082	0.091	-	0.091	0.101	-	0.101	0.348	-	0.348
24	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการช่วย ฟื้นคืนชีพ (รพน.)	0.051	-	0.051	0.057	-	0.057	0.063	-	0.063	0.070	-	0.070	0.241	-	0.241
25	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ดับเพลิงและหนีไฟ (รพร.)	0.046	-	0.046	0.051	-	0.051	0.057	-	0.057	0.063	-	0.063	0.217	-	0.217
26	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการช่วยฟื้นคืนชีพในเด็ก (รพร.)	0.032	-	0.032	0.036	-	0.036	0.040	-	0.040	0.044	-	0.044	0.152	-	0.152
27	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการช่วยฟื้นคืนชีพในผู้ใหญ่ (รพร.)	0.046	-	0.046	0.051	-	0.051	0.057	-	0.057	0.063	-	0.063	0.217	-	0.217
28	โครงการอบรมลดภาวะโลกร้อน ของวิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์	0.053	-	0.053	0.059	-	0.059	0.065	-	0.065	0.072	-	0.072	0.249	-	0.249

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
29	โครงการอบรมป้องกันและระงับ อัคคีภัย (วพก.)	0.063	-	0.063	0.069	-	0.069	0.075	-	0.075	0.082	-	0.082	0.289	-	0.289
30	โครงการประชุมวิชาการ เรื่อง ความสุขหาได้จากการทำงาน (วพก.)	0.054	-	0.054	0.059	-	0.059	0.064	-	0.064	0.070	-	0.070	0.247	-	0.247
31	โครงการการอบรมและศึกษาดู งานการพัฒนาคุณภาพการบริการ ของบุคลากรฝ่ายสนับสนุน (วพก.)	0.037	-	0.037	0.040	-	0.040	0.044	-	0.044	0.048	-	0.048	0.169	-	0.169
32	กิจกรรมสำรวจความรู้ความเข้าใจ และความเชื่อมั่นของบุคลากร	-	-	-	0.025	-	0.025	0.025	-	0.025	0.025	-	0.025	0.075	-	0.075
33	โครงการมหกรรมคุณภาพ โรงพยาบาล	0.105	-	0.105	0.274	-	0.274	0.419	-	0.419	0.440	-	0.440	1.238	-	1.238
34	มหกรรมกรุงเทพเมืองสุขภาพ	7.500	-	7.500	8.000	-	8.000	8.500	-	8.500	9.000	-	9.000	33.000	-	33.000
35	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน สำนักงานแพทย์	0.023	-	0.023	-	-	-	0.026	-	0.026	0.026	-	0.026	0.075	-	0.075
36	โครงการสนับสนุนการจัดตั้ง CoPs ในส่วนราชการ	-	-	-	0.040	-	0.040	0.020	-	0.020	0.020	-	0.020	0.080	-	0.080

ที่	โครงการ/กิจกรรม ประจำปี 2552	งบประมาณ (ล้านบาท) ทศนิยม 3 ตำแหน่ง														
		ปี 2552			ปี 2553			ปี 2554			ปี 2555			รวม		
		งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม	งบดำเนินการ	งบลงทุน	รวม
37	โครงการเพิ่มช่องทางสื่อสาร เผยแพร่ความรู้ในส่วนราชการ	0.007	-	0.007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.007	-	0.007
	<b>รวม</b>	14.293	28.020	42.313	24.982	244.360	269.342	19.847	2.000	21.847	20.511	-	20.511	79.678	274.380	354.058

รวม.....37.....โครงการ/กิจกรรม (ใช้งบประมาณ .....35.....โครงการ/กิจกรรม ไม่ใช้งบประมาณ .....2.....โครงการ/กิจกรรม)

## 7. สรุปโครงการและงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2552 (ทศนิยม 3 ตำแหน่ง)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพเมืองเพื่อก้าวทันการแข่งขันทางเศรษฐกิจ และเป็นมหานครแห่งการเรียนรู้

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
1	โครงการจัดตั้งมหาวิทยาลัยใน กำกับกรุงเทพมหานคร	0.100	109.800	110.600	-	220.500	วพบ./ วพค.	งบประมาณ
2	โครงการประเมินคุณภาพ การศึกษา	0.359	0.525	0.562	0.611	2.057	วพบ./ วพค.	เงินบำรุงฯ
3	การพัฒนาหลักสูตรในระดับ อุดมศึกษาให้สอดคล้องกับแนวทาง การบริหารจัดการกรุงเทพมหานคร	0.245	0.277	0.259	0.324	1.102	วพบ./ วพค.	เงินบำรุงฯ
4	โครงการติดตามคุณภาพบัณฑิต ทางการแพทย์และพยาบาล	0.056	0.059	0.062	0.065	0.242	วพบ./ วพค.	เงินบำรุงฯ
5	รายวิชาพุทธธรรมเพื่อการ พยาบาล (วพค.)	-	-	-	-	-	วพค.	
6	โครงการปฐมนิเทศและพัฒนา จริยธรรม (วพค.)	0.268	0.285	0.290	0.295	1.138	วพค.	งบประมาณ
7	โครงการฝึกอบรมเวชจริยศาสตร์ สำหรับนักศึกษาแพทย์ (วพบ.)	0.163	0.197	0.196	0.215	0.771	วพบ.	งบประมาณ
8	โครงการฝึกอบรมปฐมนิเทศ สำหรับนักศึกษาแพทย์ประจำบ้าน ปีที่ 1 ประจำปีการศึกษา 2552 (วพบ.)	0.303	0.303	0.303	0.303	1.212	วพบ.	งบประมาณ
9	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา แพทย์ (วพบ.)	0.019	0.020	0.022	0.024	0.085	วพบ.	งบประมาณ
10	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาแพทย์ ใหม่ (วพบ.)	0.036	0.039	0.042	0.046	0.163	วพบ.	งบประมาณ
11	โครงการจัดงานพิธีมอบใบอนุญาต ประกอบวิชาชีพเวชกรรมและ แสดงความยินดีบัณฑิตใหม่ (วพบ.)	0.023	0.025	0.027	0.029	0.104	วพบ.	งบประมาณ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
12	โครงการปัจฉิมนิเทศและอบรม ธรรมเนียมสำหรับนักศึกษาพยาบาล (วพก.)	0.323	0.355	0.390	0.429	1.497	วพก.	งบประมาณ
13	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไทย (วพก.)	0.040	0.044	0.048	0.052	0.184	วพก.	งบประมาณ
14	โครงการอบรมพัฒนาบุคลิกภาพ นักศึกษาพยาบาล (วพก.)	0.298	0.327	0.359	0.394	1.378	วพก.	งบประมาณ
15	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการกลุ่ม สัมพันธ์เพื่อพัฒนาศักยภาพใน ตนเอง (วพก.)	0.263	0.260	0.265	0.280	1.068	วพก.	งบประมาณ
16	โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์หรือ นักศึกษาระหว่างประเทศ	0.100	0.066	0.412	0.079	0.657	วพบ./ วพก.	เงินบำรุงฯ
17	โครงการความร่วมมือทางวิชาการ กับสถาบันในหรือต่างประเทศ ระดับปริญญาและบัณฑิตศึกษา	0.325	0.330	0.340	0.350	1.345	วพบ./ วพก.	เงินบำรุงฯ
18	โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการ การทำวิจัยเชิงคุณภาพและเชิง ปริมาณ (วพก.)	0.077	0.084	0.092	0.101	0.354	วพก.	งบประมาณ
19	โครงการสนับสนุนเงินทุนส่งเสริม งานวิจัย	-	-	-	-	-	ทุกส่วน ราชการ	
20	โครงการทุนส่งเสริมวิจัยทางการ แพทย์ (วพบ./วพก./วพต./วพจ./ วพส.)	3.300	3.630	3.993	4.392	15.315	วพบ./วพก./ วพต./วพจ./ วพส.	งบประมาณ
21	โครงการทุนส่งเสริมการวิจัยทาง การแพทย์และพยาบาล (วพน.)	0.100	0.110	0.121	0.133	0.464	วพน.	งบประมาฯ
22	โครงการทุนส่งเสริมวิจัยทางการ แพทย์ พยาบาล เกษษกร และ บุคลากรทางการแพทย์ (วพล.)	0.200	0.220	0.242	0.266	0.928	วพล.	งบประมาณ
23	โครงการทุนส่งเสริมการวิจัย วิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์ (วพก.)	1.000	1.100	1.210	1.331	4.641	วพก.	งบประมาณ
24	โครงการส่งเสริมงานวิจัยด้าน การศึกษา	0.210	0.220	0.240	0.260	0.930	วพบ./ วพก.	เงินบำรุงฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
25	กิจกรรมส่งเสริมให้ความร่วมมือ ในการทำวิจัยโดยสถาบัน	0.266	0.266	0.266	-	0.798	วทบ./ วพท.	เงินบำรุงฯ
26	โครงการส่งเสริมสุขภาพทุก กลุ่มเป้าหมายในชุมชน	-	-	-	-	-	วทบ./ วพท.	
27	โครงการส่งเสริมสุขภาพวัยรุ่นใน สถานศึกษาด้านเพศศึกษาและ โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ (วพท.)	0.028	0.028	0.028	0.028	0.112	วพท.	งบประมาณ
28	โครงการส่งเสริมพฤติกรรม สุขอนามัยในชุมชนเพื่อป้องกัน โรคติดต่อ (วพท.)	0.014	-	0.017	0.019	0.050	วพท.	งบประมาณ
29	โครงการชุมชนสะอาดปราศจาก โรคภัย (วพท.)	0.029	0.030	0.035	0.040	0.134	วพท.	งบประมาณ
30	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก ของกรุงเทพมหานคร	0.020	0.025	0.030	0.035	0.110	วพท.	เงินบำรุงฯ
31	โครงการพัฒนาปรับปรุง โครงสร้างองค์กร	-	-	-	-	-	วทบ./ วพท.	
32	โครงการพัฒนาและปรับปรุง ระเบียบงบประมาณ บริหารงาน บุคคล	-	-	-	-	-	วทบ./ วพท.	
33	โครงการก่อสร้างอาคาร 6 ชั้น วิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์	0.500	67.000	67.500	-	135.00	วพท.	งบประมาณ
34	โครงการพัฒนาศักยภาพของ บุคลากร	-	-	-	-	-	วทบ./ วพท.	
35	โครงการสัมมนาจริยธรรมอาจารย์ แพทย์ (วทบ.)	0.104	0.114	0.125	0.137	0.480	วทบ.	งบประมาณ
36	โครงการสัมมนาการพัฒนา บุคลากรอาจารย์และพยาบาล วิชาชีพ	0.054	0.255	0.267	0.279	0.855	วทบ./ วพท.	เงินบำรุงฯ
37	โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญ ด้านเวชศาสตร์เขตรเมือง	-	4.678	3.958	8.174	12.852	วทบ./ วพท.	เงินบำรุงฯ
38	โครงการปรับปรุงหลักสูตร	-	-	-	-	-	วทบ./ วพท.	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
39	กิจกรรมการฝึกอบรมแพทย์เฉพาะ ทาง	0.110	0.454	0.499	0.548	1.611	วพบ.	เงินบำรุงฯ
40	โครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรด้าน สาธารณสุขในกรุงเทพมหานคร	2.731	6.137	6.466	6.775	22.109	วพบ./ วพก.	เงินบำรุงฯ
41	การขออนุมัติเป็นสถาบันหลัก/ สถาบันสมทบ	0.020	-	-	-	0.020	วพบ./ วพก.	เงินบำรุงฯ
	<b>รวม</b>	<b>11.684</b>	<b>197.760</b>	<b>199.266</b>	<b>26.014</b>	<b>430.271</b>		

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนากทม.ให้เป็นมหานครแห่งคุณภาพชีวิตที่ดี และมีเอกลักษณ์ทาง  
วัฒนธรรม**

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
1	การปรับปรุงโครงสร้างทาง กายภาพของโรงพยาบาลให้มีสิ่ง อำนวยความสะดวกแก่ผู้สูงอายุ และผู้พิการ	0.700	1.050	0.250	0.100	2.100	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
2	โครงการพัฒนาระบบบริการศูนย์ พิทักษ์สิทธิเด็กและสตรี	1.182	2.972	2.977	2.977	10.108	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
3	โครงการพัฒนาศูนย์เด็กเล็กนออยู่ คูนแม่ (Breast feeding day Care) เพื่อให้ได้การรับรองตามเกณฑ์ มาตรฐาน	0.735	8.729	3.929	3.979	17.372	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
4	โครงการพัฒนาและรับรอง คุณภาพโรงพยาบาล	0.760	4.162	3.761	4.124	12.807	9 รพ.	งบประมาณ และเงิน บำรุง
5	โครงการก่อสร้างอาคารเวชภัณฑ์ กลาง (วพบ.)	0.500	91.126	-	-	91.626	วพบ.	งบประมาณ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
6	โครงการอนุรักษ์อาคารวชิราวุธสรณ์ (ตึกเหลือง) (วพบ.)	0.500	61.888	-	-	62.388	วพบ.	งบประมาณ
7	โครงการก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ (รพจ.)	9.000	89.000	-	-	98.000	รพจ.	งบประมาณ
8	โครงการก่อสร้างอาคาร โภชนาการ เวชภัณฑ์กลาง ซักฟอก พัสตุ ศูนย์ผู้สูงอายุ และ ศูนย์เด็กเล็กน่ายู่คุณแม่ (รพจ.)	0.500	112.700	-	-	113.200	รพจ.	งบประมาณ
9	โครงการก่อสร้างอาคาร เอนกประสงค์โรงพยาบาลหนอง จอกระยะที่ 2	0.500	57.500	-	-	62.500	รพน.	งบประมาณ
10	การสำรวจความพึงพอใจของ ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน	-	-	-	-	-	9 รพ.	
11	โครงการพัฒนาและขยายศูนย์ การแพทย์เฉพาะทางสู่ความเป็น เลิศที่มีคุณภาพเทียบได้กับ มาตรฐานสากล	0.468	0.600	-	-	0.468	วพบ./ รพก./ รพต./ รพจ.	เงินบำรุงฯ
12	โครงการจัดตั้งโรงพยาบาล บางขุนเทียน	-	-	-	-	-	สก.	
13	การสำรวจความพึงพอใจของ ผู้รับบริการในศูนย์ความเป็นเลิศ ทางการแพทย์	-	-	-	-	-	วพบ./ รพก./ รพต./ รพจ.	
14	โครงการก่อสร้างอาคาร ศูนย์เวชศาสตร์การกีฬาและ เวชศาสตร์ฟื้นฟู หอพักพยาบาล พร้อมที่จอดรถ (รพจ.)	16.000	144.900	144.900	-	305.800	รพจ.	งบประมาณ
15	โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว	0.022	0.063	0.069	0.075	0.229	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
16	โครงการจัดตั้งโรงเรียนพ่อแม่	0.001	0.032	0.032	0.032	0.097	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
17	โครงการพัฒนาคุณภาพระบบ บริการประชาชนที่เป็นโรคความ ดันโลหิตสูง	-	0.028	0.030	0.035	0.093	9 รพ.	เงินบำรุงฯ



ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
18	โครงการ You R What You E ลด ภาวะไขมันในเลือดสูงด้วยโภชน บำบัดและการออกกำลังกาย (รพต.)	0.147	0.161	0.177	0.194	0.679	รพต.	งบประมาณ
19	โครงการพัฒนาระบบคุณภาพ บริการประชาชนที่เป็น โรคเบาหวาน	0.014	0.091	0.030	0.035	0.200	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
20	การพัฒนาระบบเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการรักษาโรคของ โรงพยาบาลในสังกัดสำนัก การแพทย์	0.025	0.055	0.059	0.059	0.198	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
21	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ประชาชนที่มีน้ำหนักเกินเกณฑ์ มาตรฐาน	0.024	0.095	0.200	0.225	0.524	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
22	ฐานปฏิบัติการและหน่วย ปฏิบัติการพร้อมทั้งบุคลากรและ อุปกรณ์มีเพียงพอครอบคลุมทั่ว พื้นที่กรุงเทพมหานคร	-	-	-	-	-	ศูนย์ เอราวัณ	
23	โครงการพัฒนาคุณภาพบริการใน ระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (ศูนย์เอราวัณ)	2.922	46.007	4.852	5.096	58.967	ศูนย์ เอราวัณ	งบประมาณ
24	โครงการพัฒนาศักยภาพในการ ช่วยเหลือผู้เจ็บป่วยจากสารเคมี ที่เกิด (ศูนย์เอราวัณ)	0.043	0.047	0.051	0.056	0.197	ศูนย์ เอราวัณ	งบประมาณ
25	โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายการ ให้ความช่วยเหลือภาวะวิกฤต ฉุกเฉินก่อนนำส่งโรงพยาบาล (ศูนย์เอราวัณ)	8.206	9.026	10.108	11.118	38.452	ศูนย์ เอราวัณ	งบประมาณ
26	โครงการตรวจคัดกรองโรคบุคลากร ใหม่ในโรงพยาบาลสังกัด สำนักงานแพทย์	0.154	0.237	0.307	0.307	1.005	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
27	โครงการพัฒนาบริการตรวจคัด กรองโรคที่สำคัญให้กับประชาชน	0.858	0.483	0.310	0.304	1.913	9 รพ.	เงินบำรุงฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
28	โครงการพัฒนางานวิจัยด้าน เวชศาสตร์เขตเมือง	0.460	0.026	0.460	0.460	5.640	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
29	โครงการตรวจสอบสุขภาพนอก โรงพยาบาล (รพท.)	0.129	0.141	0.155	0.170	0.595	รพท.	งบประมาณ
30	โครงการจัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ (รพท./รพน./รพล./รพร./รพส.)	1.344	1.478	1.625	1.787	6.234	(รพท./รพน./ รพล./รพร./ รพส.)	งบประมาณ
31	โครงการตรวจสอบสุขภาพผู้สูงอายุ (รพส.)	0.237	0.260	0.286	0.314	1.097	รพส.	งบประมาณ
32	โครงการอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพ แก่ประชาชน (รพส.)		0.014	0.015	0.016	0.058	รพส.	งบประมาณ
33	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ด้านการวิจัย	0.687	0.732	0.631	0.520	2.570	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
34	การประกวดผลงานวิจัยประจำปี ของสำนักงานการแพทย์	-	-	-	-	-	ทุกส่วน ราชการ	
35	โครงการประชุมวิชาการประจำปี 2552 (วพบ.)	0.164	0.180	0.198	0.217	0.759	วพบ.	งบประมาณ
36	โครงการประชุมวิชาการประจำปี ครั้งที่ 7 สำนักงานการแพทย์ กรุงเทพมหานคร (กว.)	0.710	0.781	0.859	0.944	3.294	กว.	งบประมาณ
37	การเสนอของบประมาณประจำปี ของสำนักงานการแพทย์ และเงิน สนับสนุนจากแหล่งอื่น	3.000	3.300	3.630	3.993	13.923	ทุกส่วน ราชการ	งบประมาณ
38	โครงการปรับปรุงระบบการบริการ ทางการแพทย์	-	3.000	1.500	1.500	6.000	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
39	โครงการพัฒนา/ขยายเครือข่าย ความร่วมมือทางการแพทย์ในเขต กรุงเทพมหานคร	-	-	-	-	-	9 รพ.	
40	โครงการพัฒนา/ขยายเครือข่าย ความร่วมมือทางวิชาการในเขต กรุงเทพมหานคร	-	-	-	-	-	9 รพ.	
41	การส่งตรวจผู้ป่วยด้วยเครื่องมือที่มี ศักยภาพสูง	-	-	-	-	-	วพบ./รพท./ รพล./รพจ.	

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
42	ขยายระยะเวลาการให้บริการด้วย เครื่องมือที่มีศักยภาพสูง	-	-	-	-	-	วพบ./รพท./ รพต./รพจ.	
43	โครงการพัฒนาความร่วมมือ ระบบการรับ / ส่งผู้ป่วย	-	-	-	-	-	9 รพ.	
44	กิจกรรมสำรวจทรัพยากรทางการ แพทย์ที่จำเป็นในแต่ละ โรงพยาบาล	-	-	-	-	-	9 รพ.	
45	โครงการจัดตั้งเครือข่ายในการให้บริการ ผู้ป่วยโรคสำคัญ 4 โรค ได้แก่ อุบัติเหตุ คัดสรรกรมประสาทและสมองหลอดเลือด หัวใจและกลอดก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	9 รพ.	
	รวม	50.005	648.436	179.796	74.448	919.139		

### ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อเป็นต้นแบบด้านการบริหารมหานคร

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
1	โครงการพัฒนาและขยายช่อง ทางการให้บริการสู่ความเป็น องค์กรชั้นเลิศด้านบริการ	-	6.750	2.000	-	8.750	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
2	โครงการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูล ผู้ป่วยและจัดทำ BMA Health Card กรุงเทพมหานคร	28.000	244.240	-	-	272.240	9 รพ./กว.	งบประมาณ
3	แผนการดำเนินงานส่งเสริม สุขภาพในชุมชน	0.068	0.126	0.060	0.139	0.393	9 รพ./ วพท.	เงินบำรุงฯ
4	พัฒนาเครือข่ายในชุมชนการ ส่งเสริมเลี้ยงลูกด้วยนมแม่	0.165	0.173	0.176	0.185	0.699	9 รพ.	เงินบำรุงฯ
5	พัฒนาเครือข่ายในชุมชนการเฝ้า ระวังสิทธิเด็กและสตรี (OSCC)	0.025	0.043	0.032	0.033	0.133	9 รพ.	เงินบำรุงฯ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
6	การจัดทำคู่มือและปฏิทินการ ปฏิบัติงานที่บูรณาการขั้นตอน การจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนงบประมาณประจำปี และคำ รับรองการปฏิบัติการให้มี ความสอดคล้องกัน	-	-	-	-	-	ทุกส่วน ราชการ	
7	โครงการเพิ่มศักยภาพการสร้าง ราชการใสสะอาด	0.035	0.035	0.036	0.036	0.142	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
8	โครงการเพิ่มศักยภาพระบบ บริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
9	โครงการสร้างความผูกพัน บุคลากรต่อองค์กร	1.732	3.015	3.887	3.468	12.102	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
10	โครงการกีฬาสัมพันธ์ สำนักงานแพทย์	0.055	0.055	0.055	0.055	2.220	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
11	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร ของสำนักงานแพทย์	1.185	1.464	1.575	1.627	5.896	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
12	โครงการพัฒนาบุคลากรตาม เกณฑ์ Functional Competency	2.332	3.914	3.730	4.023	13.999	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
13	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐานและขั้น ก้าวหน้า (วพบ.)	0.110	0.121	0.133	0.146	0.510	วพบ.	งบประมาณ
14	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ ฟื้นฟูวิชาการและเสริมทักษะการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง (Advance CPR) (รพก.)	0.106	0.116	0.127	0.139	0.488	รพก.	งบประมาณ
15	โครงการการอบรมเชิงปฏิบัติการ ด้านการเฝ้าระวังการติดเชื้อใน โรงพยาบาล (รพก.)	0.104	0.114	0.125	0.137	0.480	รพก.	งบประมาณ
16	โครงการอบรมเรื่องผู้นำการ พยาบาลยุคใหม่ (รพก.)	0.005	0.005	0.005	0.005	0.020	รพก.	งบประมาณ
17	โครงการอบรมเรื่องการป้องกัน และควบคุมการติดเชื้อใน โรงพยาบาล (รพด.)	0.038	0.041	0.045	0.049	0.173	รพด.	งบประมาณ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
18	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการ ช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง (รพต.)	0.078	0.085	0.093	0.102	0.358	รพต.	งบประมาณ
19	โครงการเวทีการจัดการความรู้สู่ ความเป็นเลิศทางการพยาบาล (รพจ.)	0.040	0.044	0.048	0.052	0.184	รพจ.	งบประมาณ
20	โครงการอบรมการพัฒนาการ บริหารทางการพยาบาล (รพจ.)	0.046	0.050	0.055	0.060	0.211	รพจ.	งบประมาณ
21	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการประเมินผลการ ดำเนินงานป้องกันและควบคุม การติดเชื้อในโรงพยาบาล (รพจ.)	0.012	0.013	0.014	0.015	0.054	รพจ.	งบประมาณ
22	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การป้องกันและระงับอัคคีภัย (รพน.)	0.086	0.095	0.105	0.116	0.402	รพน.	งบประมาณ
23	โครงการอบรมป้องกันและ ควบคุมการติดเชื้อใน โรงพยาบาล (รพน.)	0.074	0.082	0.091	0.101	0.348	รพน.	งบประมาณ
24	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ ช่วยฟื้นคืนชีพ (รพน.)	0.051	0.057	0.063	0.070	0.241	รพน.	งบประมาณ
25	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ดับเพลิงและหนีไฟ (รพร.)	0.046	0.051	0.057	0.063	0.217	รพร.	งบประมาณ
26	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการช่วยฟื้นคืนชีพในเด็ก (รพร.)	0.032	0.036	0.040	0.044	0.152	รพร.	งบประมาณ
27	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการช่วยฟื้นคืนชีพในผู้ใหญ่ (รพร.)	0.046	0.051	0.057	0.063	0.217	รพร.	งบประมาณ
28	โครงการอบรมลดภาวะ โลกร้อน ของวิทยาลัยพยาบาลกึ่งการณย์	0.053	0.059	0.065	0.072	0.249	วพก.	งบประมาณ
29	โครงการอบรมป้องกันและระงับ อัคคีภัย (วพก.)	0.063	0.069	0.075	0.082	0.289	วพก.	งบประมาณ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)				รวม	ส่วน ราชการที่ รับผิดชอบ	แหล่งที่มา ของงบฯ
		ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555			
30	โครงการประชุมวิชาการ เรื่อง ความสุขหาได้จากการทำงาน (วพท.)	0.054	0.059	0.064	0.070	0.247	วพท.	งบประมาณ
31	โครงการการอบรมและศึกษาดู งานการพัฒนาคุณภาพการ บริการของบุคลากรฝ่าย สนับสนุน (วพท.)	0.037	0.040	0.044	0.048	0.169	วพท.	งบประมาณ
32	กิจกรรมสำรวจความรู้ความ เข้าใจ และความเชื่อมั่นของ บุคลากร	-	0.025	0.025	0.025	0.075	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
33	โครงการมหกรรมคุณภาพ โรงพยาบาล	0.105	0.274	0.419	0.440	1.238	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
34	มหกรรมกรุงเทพเมืองสุขภาพ	7.500	8.000	8.500	9.000	33.000	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
35	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน สำนักงานแพทย์	0.023	-	0.026	0.026	0.075	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
36	โครงการสนับสนุนการจัดตั้ง CoPs ในส่วนราชการ	-	0.040	0.020	0.020	0.080	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
37	โครงการเพิ่มช่องทางสื่อสาร เผยแพร่ความรู้ในส่วนราชการ	0.007	-	-	-	0.007	ทุกส่วน ราชการ	เงินบำรุงฯ
	<b>รวม</b>	42.313	269.342	21.847	20.511	354.058		